

» Liiketoimintakatsaus tammi-joulukuu 2025

Antti Koulumies
toimitusjohtaja
27.2.2026

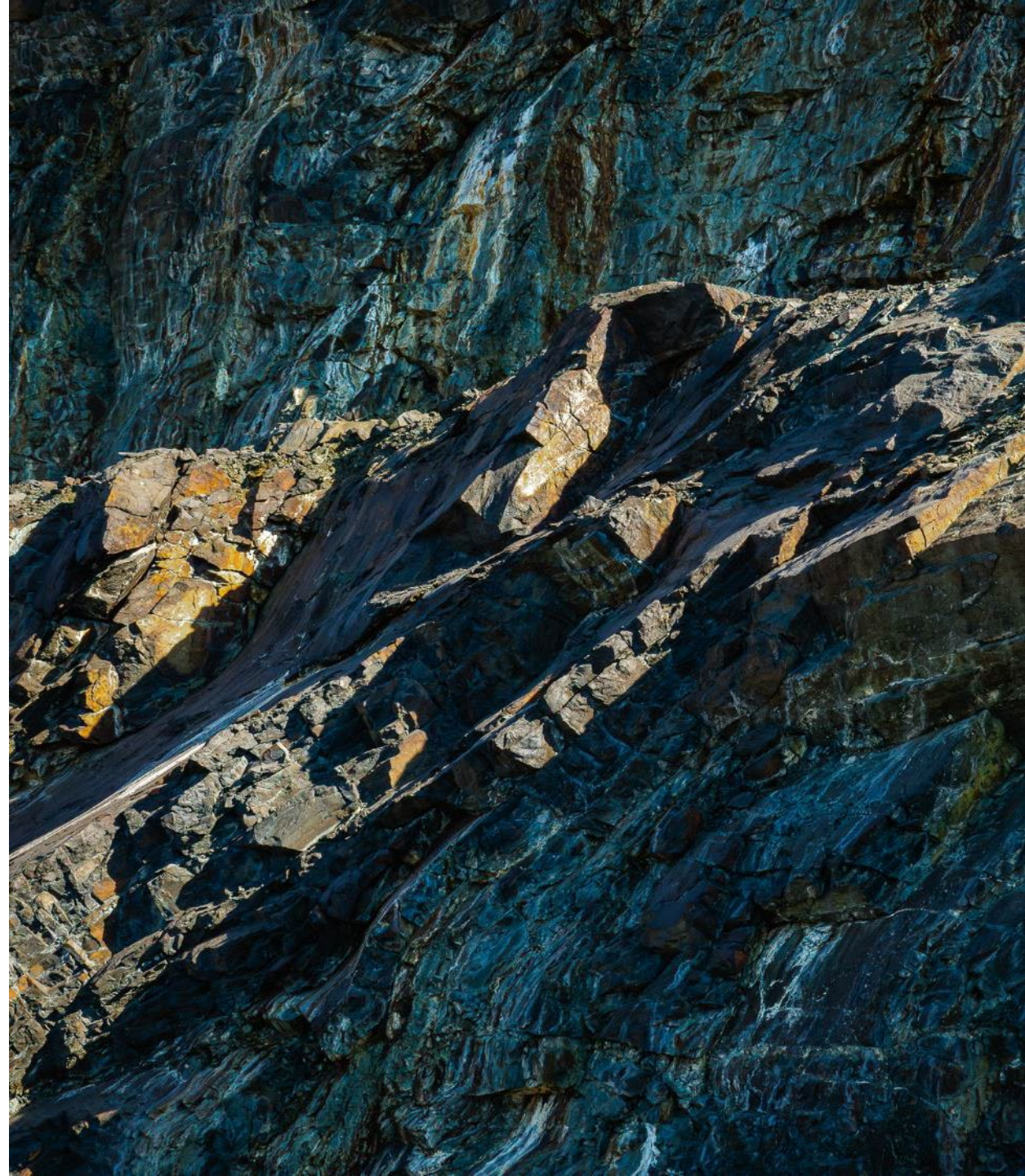
Ville Sirviö
talousjohtaja



Terrafame

»Tammi-joulukuu 2025 lyhyesti

- Markkinaympäristö jatkui haasteellisena akkukemikaaleissa, ja nikkelin hinnan vaihtelu oli suurta.
- Terrafamen vuosi päättyi operatiivisesti myönteisissä merkeissä: tuotantomäärät ylittivät odotukset ja työturvallisuus oli ennätyksellisen hyvällä tasolla.
- Kustannustehokkuus parani vuoden aikana kassavirran ja kannattavuuden kehitysohjelman ansiosta. Ohjelman tulosvaikutusten odotetaan vielä kasvavan alkaneen vuoden aikana, kun yhtiö jatkaa kehitysohjelman toimenpiteitä.
- Kassavirta investointien jälkeen oli edelleen negatiivinen
- Uudistetun strategian toteutus on alkanut ripeästi.





Terrafame

Strategiamme
vuosille 2026–2030
**on ensin sopeutua
ja sitten kasvaa**

Uudistamme metallipuoli-
tuotteiden tuotantologiikkaa
kassavirran parantamiseksi

Alennamme akkukemikaalien
tuotantokustannuksia
kannattavuuden varmistamiseksi

Luomme uusia tuotteita
tulevaisuuden perustaksi

»Terraframe 2025: käyttökate kasvoi haastavasta markkinasta huolimatta

Liikevaihto 1–12/2025

556,1 MEUR

1–12/2024 544,5 MEUR

Akkukemikaaliliiketoiminnan
liikevaihto 1–12/2025

197,0 MEUR

1–12/2024 196,7 MEUR

Käyttökate 1–12/2025

79,5 MEUR

1–12/2024 66,3 MEUR

35 % liikevaihdosta vuonna 2025

Liiketoiminnan operatiivinen
kassavirta* 1–12/2025

98,9 MEUR

1–12/2024 69,2 MEUR

Kokonaisinvestoinnit
1–12/2025

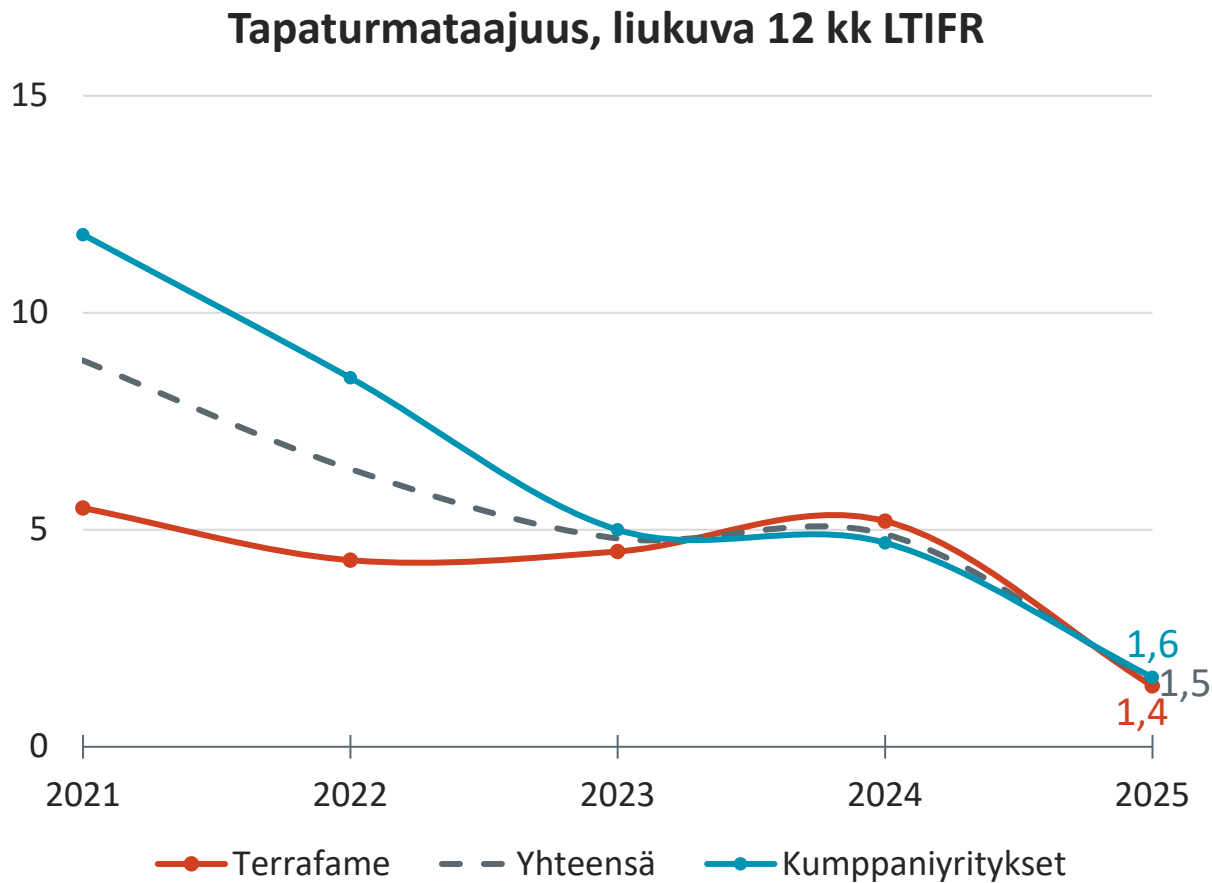
134,7 MEUR

1–12/2024 211,1 MEUR

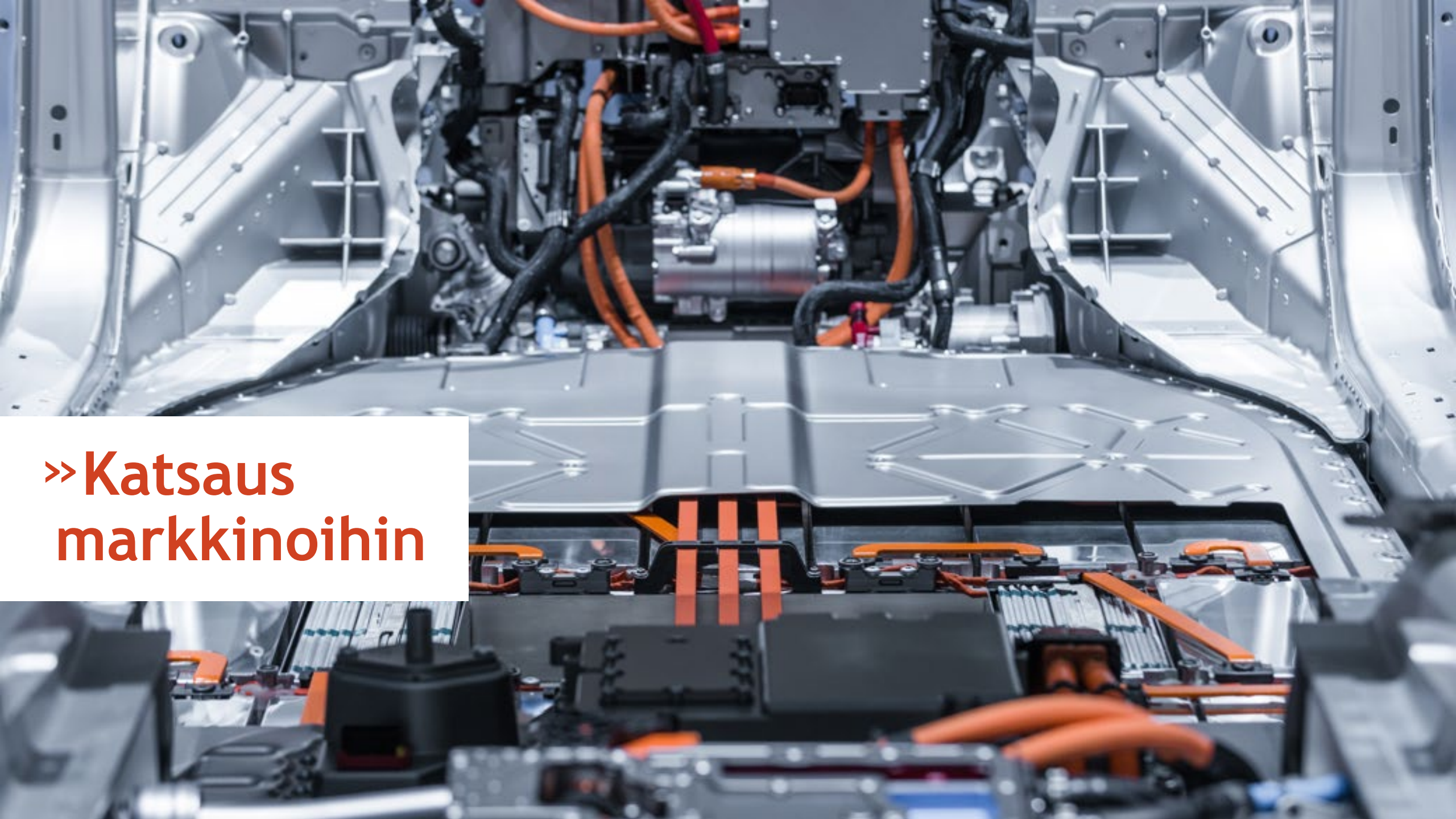
*Liiketoiminnan operatiivinen kassavirta = Käyttökate - Käyttöpääoman muutos (sis. ennakkomaksut 44,3 MEUR)

Terraframe Oy:n taloudelliset tiedot ovat tilintarkastamattomia IFRS-lukuja. Suluissa olevat luvut viittaavat edellisen vuoden vastaavaan kauteen, ellei toisin ilmoiteta.

»Työturvallisuus ennätyksellisen hyvällä tasolla



Terrafamen palveluksessa oli 31.12.2025 **887** (793) henkilöä ja lisäksi teollisuusalueella työskenteli katsauskaudella keskimäärin **956** (1 217) kumppaniyritysten palveluksessa olevaa henkilöä (kokoaikaisiksi muutettuna, FTE).



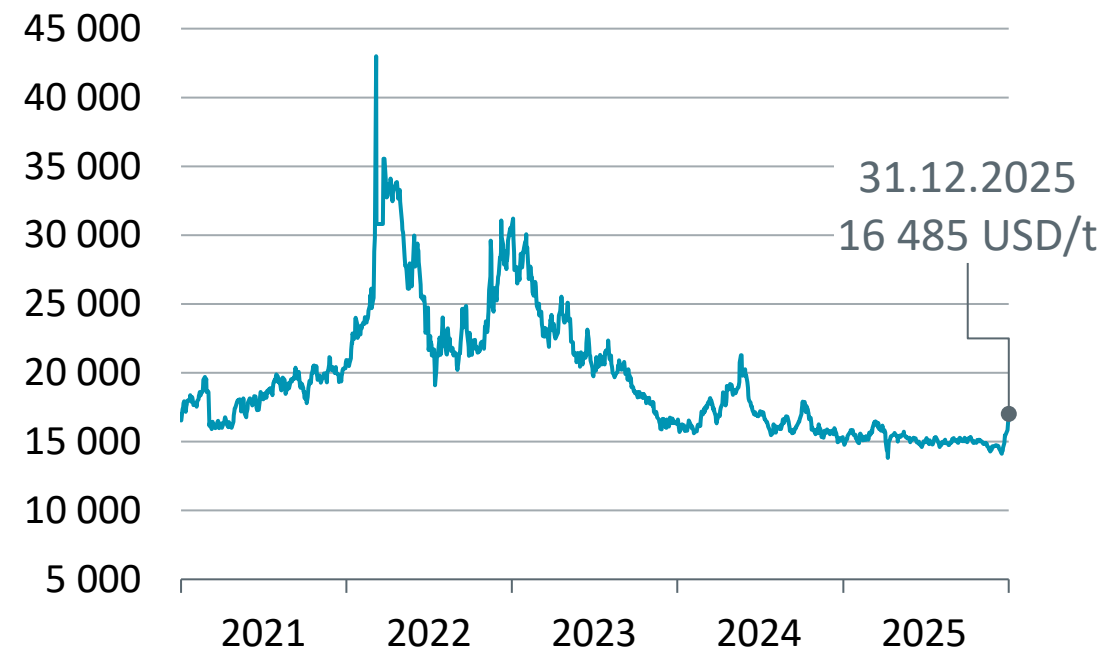
» Katsaus
markkinoihin

»Nikkelin ja nikkelisulfaatin hinnat edellisvuotta alemmalla tasolla

Hinta USD/t	10–12 2025	10–12 2024	Muutos	1–12 2025	1–12 2024	Muutos
Nikkeli LME Cash	14 892	16 038	-7,1 %	15 160	16 812	-9,8 %
Nikkeli- sulfaatti SPOT China	15 774	14 936	5,6 %	15 301	15 735	-2,8 %
Valuutta- vaihto- suhde USD/EUR	1,16	1,07	8,4 %	1,13	1,08	4,6 %

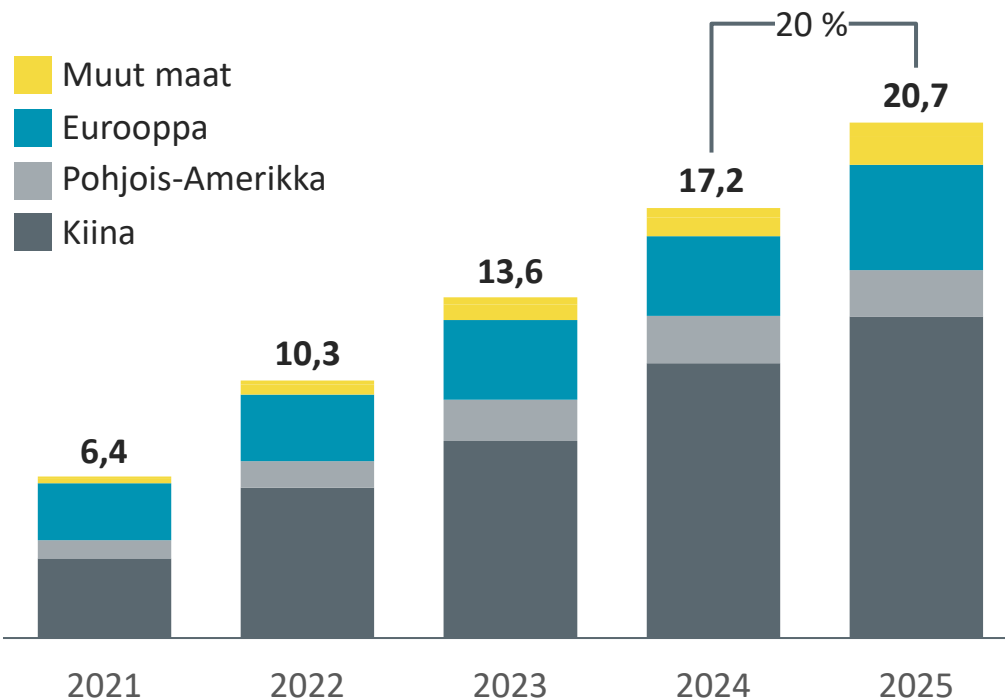
Nikkelin hintakehitys, USD/t

Päiväkohtainen nikkelin LME-hinta



» Sähköautojen myynti globaalisti kasvoi noin 20 prosenttia verrattuna vuoteen 2024

Sähköautojen myynti globaalisti, milj. kpl



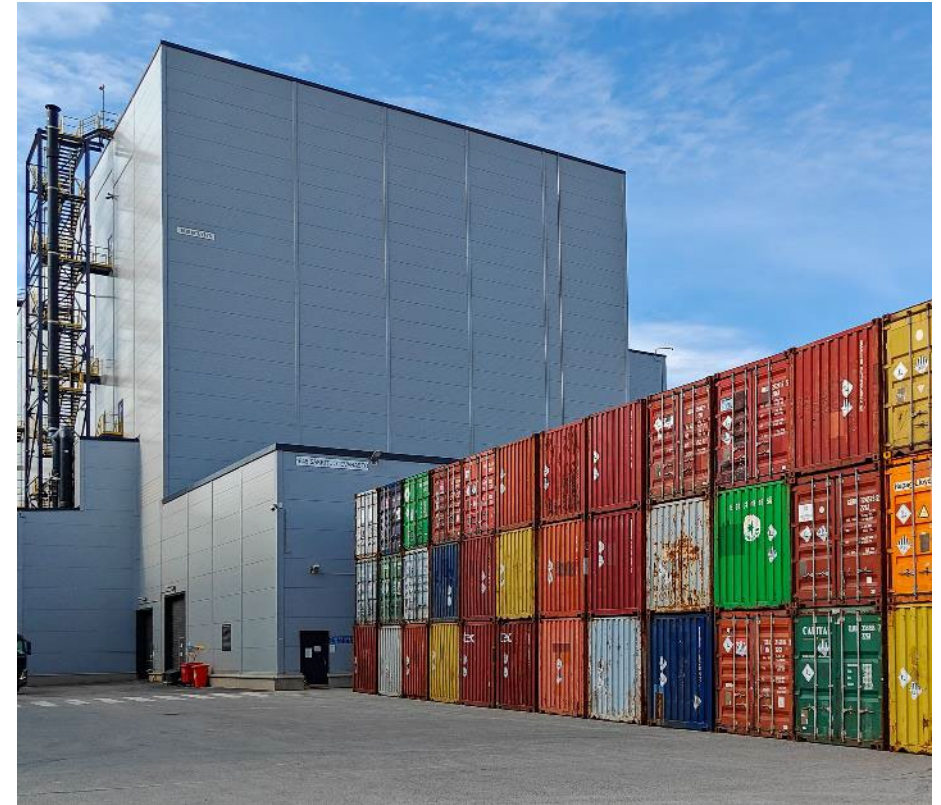
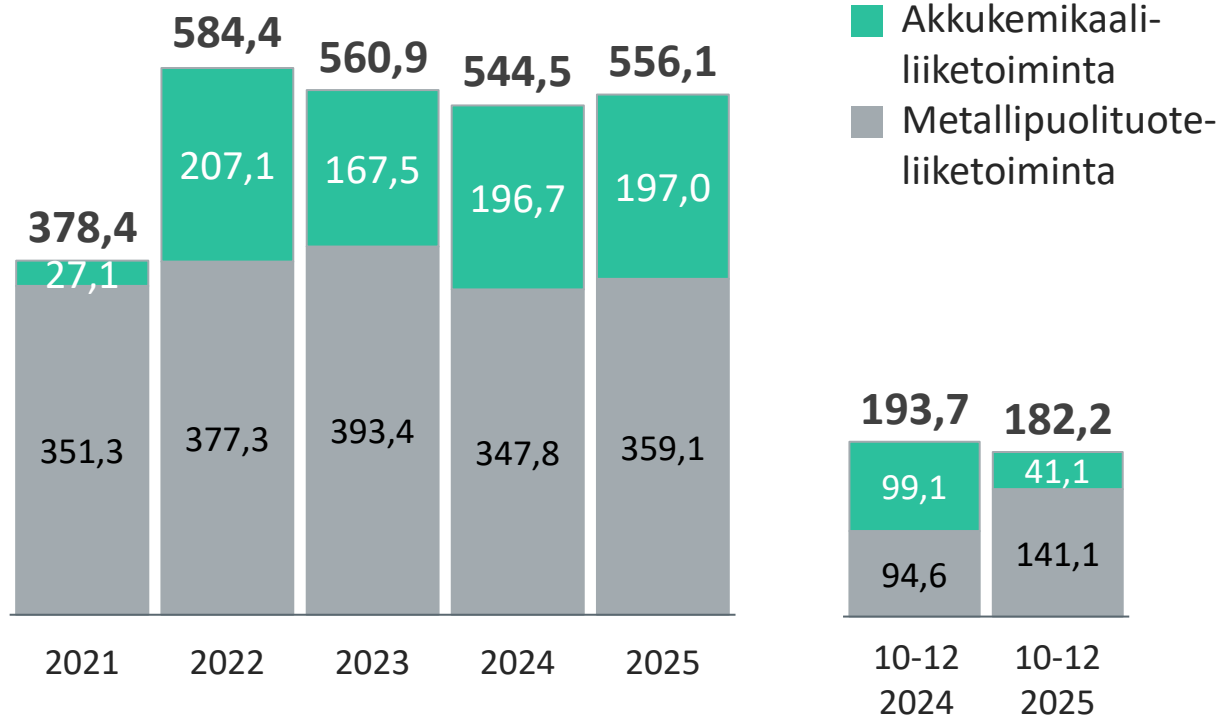
Milj. kpl	2025	2024	Muutos
Kiina	12,88	11,00	17,1 %
Eurooppa	4,22	3,20	31,9 %
Pohjois-Amerikka	1,86	1,90	-2,1 %
Muut maat	1,69	1,13	49,6 %
Yhteensä	20,65	17,23	19,9 %

» Katsaus
avainlukuihin



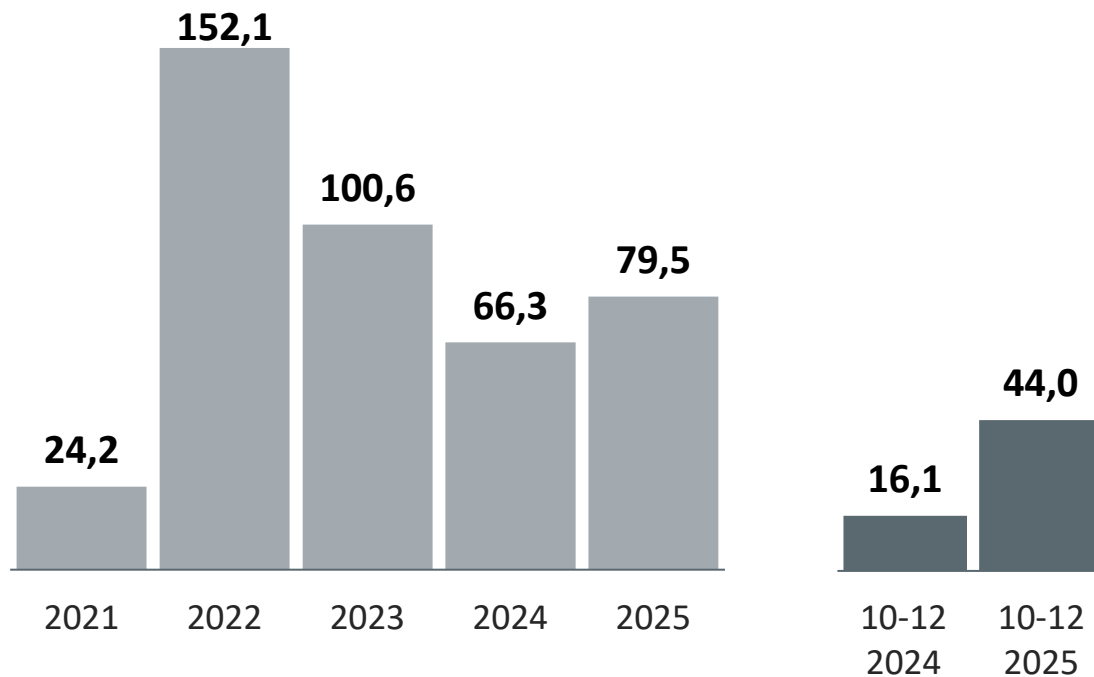
» Akkukemikaaliliiketoiminnan liikevaihto oli noin 35 % kokonaisliikevaihdosta vuonna 2025

Liikevaihto, milj. euroa



>> Korkeammat tuotantomäärät, parantunut kustannustehokkuus ja onnistuneet hintasuojaukset nostivat käyttökatetta

Käyttökate, milj. euroa



>> Avainluvut lyhesti

Milj. euroa	10–12 2025	10–12 2024	Muutos	1–12 2025	1–12 2024	Muutos
Liikevaihto	182,2	193,7	-5,9 %	556,1	544,5	2,1 %
Akkukemikaaliliiketoiminta	41,1	99,1	-58,5 %	197,0	196,7	0,2 %
Metallipuolituoteliiketoiminta	141,1	94,6	49,2 %	359,1	347,8	3,2 %
Käyttökate	44,0	16,1	173,3 %	79,5	66,3	19,9 %
Liiketulos	6,7	-1,6	n.a.	-35,0	-12,6	n.a.
Liiketoiminnan operatiivinen kassavirta*	23,9	22,6	6,0 %	98,9	69,2	42,8 %
Kokonaisinvestoinnit	33,5	27,3	22,7 %	134,7	211,1	-36,2 %

*Liiketoiminnan operatiivinen kassavirta = Käyttökate - Käyttöpääoman muutos (sis. ennakkomaksut 44,3 MEUR)

» Keskeiset tapahtumat katsauskauden päättymisen jälkeen

Korkein hallinto-oikeus (KHO) antoi 12.2.2026 lopulliset päätöksensä Terrafamen koko toimintaa koskevaan ympäristö- ja vesitalouslupaun eli niin sanottuun päälupaun sekä sivukivialueeseen KL1 liittyen.

Päätökset mahdollistavat uuden strategian toteuttamisen suunnitellusti ja vähentävät luvitukseen liittyviä taloudellisia riskejä samalla, kun Terrafame valmistautuu jättämään uuden päälupahakemuksen huhtikuussa 2026.

Päälupaa koskevassa päätöksessään KHO hyväksyi:

- Louhintamäärät 18 Mt/v malmia sekä 45 Mt/v sivukiveä siten, että keskimääräinen sivukiven määrä pysyy alle 35 Mt/v.
- Uuden sekundääriliuotusalueen SEK5–8 rakentamisen lohkojen 5–6 osalta siten, että loholla 5 voidaan käyttää mustaliuskesivukiveä pohjarakenteessa Pohjois-Suomen aluehallintoviraston (PSAVI) päätöksen mukaisesti.

Sivukivialuetta KL1 koskevassa päätöksessään:

- KHO hyväksyi sivukivialueen KL1 rakentamisen poislukien lohkot 1 ja 4.
- KHO kumosi Vaasan hallinto-oikeuden (VHO) määräämän sivukivialueen pohjan kaksoisrakenteen, mutta edellyttää rakenteen vahvistamista.

»Terrafame aloittaa koko henkilöstöä koskevat muutosneuvottelut

- Muutosneuvottelut ovat osa yhtiön määrätietoisia toimia kilpailukyvyn ja kannattavuuden parantamiseksi sekä korotetun kaivosmineraaliveron kielteisten vaikutusten lieventämiseksi.
- Muutosneuvottelut koskevat mahdollisia henkilöstövähennyksiä, lomautuksia ja työjärjestelyjen muutoksia.
- Terrafamen palveluksessa oli 887 henkilöä joulukuun 2025 lopussa. Yhtiön alustavan arvion mukaan työvoiman vähennystarve olisi yhteensä enintään 120 henkilötyövuotta. Suunnitelluilla toimilla tavoitellaan vuositasolla vähintään 10 miljoonan euron säästöjä.
- Muutosneuvottelut alkavat 27.2.2026, ja niitä käydään yhteistoimintalain ja työehtosopimusten mukaisesti.
- Muutosneuvottelut ja niiden lopputulos eivät heikennä Terrafamen kykyä täyttää nykyisiä sopimusvelvoitteitaan tai jatkaa neuvotteluja pitkäaikaisista toimituksista uusien asiakkaiden kanssa.

» Lähiajan näkymät

- Akkukemikaalien markkinoiden odotetaan jatkuvan haastavina vuoden 2026 aikana, mutta Terrafamen tuotantoprosessi mahdollistaa joustavan toiminnan myös puolituotemarkkinoilla.
- Perusmetallien ja akkukemikaalien hintakehitykseen liittyy huomattavaa epävarmuutta, ja varsinkin nikkelin hintakehityksen odotetaan olevan volatiilia. Alkuvuoden 2026 aikana metallipuolituotteiden markkinanäkymät ovat kehittyneet myönteiseen suutaan.
- Terrafame jatkaa strategiansa toteuttamista, johon kuuluvat olennaisesti työturvallisuuden kehittäminen, toiminnan edelleen tehostaminen lyhyen ajan kannattavuuden parantamiseksi sekä pidemmän aikavälin investointien ja niiden rahoituksen valmistelu.
- Jatkossa Terrafame raportoi taloudellisesta tuloksestaan vuositasolla ja luopuu neljännesvuosiraportoinnista.





Terrafame

**Kevennämme liikenteen
hiilijalanjälkeä
vastuullisesti tuotetuilla
akkukemikaaleilla.**

www.terrafame.fi

