

Terrafamen liikevaihto kasvoi heinä–syyskuussa 2025, alhaiset hinnat ja valuuttakurssimuutokset heikensivät käyttökatetta

Tässä tiedotteessa esitetyt Terrafame Oy:n taloudelliset tiedot ovat tilintarkastamattomia IFRS-lukuja. Suluissa olevat luvut viittaavat edellisen vuoden vastaavaan kauteen, ellei toisin ilmoiteta.

Heinä–syyskuu 2025 lyhyesti

- Liikevaihto oli 140,3 (104,8) miljoonaa euroa, mikä oli 33,9 prosenttia vertailukautta enemmän.
- Akkukemikaaliliiketoiminnan liikevaihto oli 48,4 (32,6) miljoonaa euroa eli 34,5 prosenttia (31,1) yhtiön liikevaihdosta. Liikevaihdon kasvuun vaikutti toimitusmäärien kasvu huolimatta akkukemikaalitehtaan pidemmästä huoltoseisokista elo–syyskuussa. Vertailukautta alhaisemmillä hinnoilla ja heikentyneellä Yhdysvaltojen dollarilla oli negatiivinen vaikutus liikevaihtoon.
- Metallipuolituoteliiketoiminnan liikevaihto kasvoi 27,3 prosenttia 91,9 (72,2) miljoonaan euroon korkeampien tuotantomäärien vetämänä. Vertailukautta alhaisemmat hinnat ja dollarin heikompi kurssi vaikuttivat liikevaihtoa alentavasti.
- Käyttökate oli 10,0 (12,7) miljoonaa euroa, mikä oli 7,1 (12,1) prosenttia liikevaihdosta. Vertailukautta alhaisemmat nikkelisulfaatin ja metallien markkinahinnat sekä epäsuotuisat valuuttakurssimuutokset heikensivät käyttökatetta korkeammista tuotanto- ja toimitusmääristä sekä parantuneesta kustannustehokkuudesta huolimatta.
- Liiketoiminnan operatiivinen kassavirta¹ oli 42,4 (-1,3) miljoonaa euroa. Kassavirta kasvoi käyttöpääoman hyvän hallinnan myötä.

Tammi–syyskuu 2025 lyhyesti

- Liikevaihto oli 373,9 (350,8) miljoonaa euroa, mikä oli 6,6 prosenttia vertailukautta enemmän.
- Akkukemikaaliliiketoiminnan liikevaihto oli 155,9 (97,6) miljoonaa euroa eli 41,7 prosenttia (27,8) yhtiön liikevaihdosta. Toimitusmäärien nousu kasvatti liikevaihtoa huolimatta akkukemikaalitehtaan pidemmästä huoltoseisokista elo–syyskuussa. Vertailukautta alhaisemmillä nikkelisulfaatin hinnoilla ja heikentyneellä Yhdysvaltojen dollarilla oli negatiivinen vaikutus liikevaihtoon.
- Metallipuolituoteliiketoiminnan liikevaihto laski 13,9 prosenttia 218,0 (253,2) miljoonaan euroon. Vertailukautta alhaisemmat hinnat ja dollarin heikompi kurssi vaikuttivat liikevaihtoa alentavasti.

- Käyttökate oli 35,5 (50,2) miljoonaa euroa, mikä oli 9,5 (14,3) prosenttia liikevaihdosta. Alhaisemmat nikkelisulfaatin ja metallien markkinahinnat, epäsuotuisat valuuttakurssit sekä korkeat sivukiven louhintamäärät heikensivät käyttökatetta. Käyttökatteeseen vaikuttivat myönteisesti korkeammat nikkelin ja sinkin tuotantomäärät, korkeammat akkukemikaalien toimitusmäärät sekä parantunut kustannustehokkuus.
- Liiketoiminnan operatiivinen kassavirta¹ nousi 74,9 (46,7) miljoonaan euroon käyttöpääoman hyvän hallinnan myötä.
- Teollisuusalueen yhteenlaskettu tapaturmataajuus oli 2,4² (5,1), mikä on Terrafamen historian alhaisin lukema.

Avainluvut

Milj. euroa	7-9/2025	7-9/2024	Muutos	1-9/2025	1-9/2024	Muutos	1-12/2024
Liikevaihto	140,3	104,8	33,9 %	373,9	350,8	6,6 %	544,5
Akkukemikaaliliiketoiminta	48,4	32,6	48,5 %	155,9	97,6	59,7 %	196,7
Metallipuolituoteliiketoiminta	91,9	72,2	27,3 %	218,0	253,2	-13,9 %	347,8
Käyttökate	10,0	12,7	-21,3 %	35,5	50,2	-29,3 %	66,3
Liiketulos	-17,6	-14,3	n.a.	-41,7	-11,0	n.a.	-12,6
Liiketoiminnan operatiivinen kassavirta ¹	42,4	-1,3	n.a.	74,9	46,7	60,5 %	69,2
Kokonaisinvestoinnit	47,2	49,0	-3,8 %	101,2	183,8	-44,9 %	211,1
Ylläpitoinvestoinnit	34,2	41,8	-15,5 %	73,5	134,3	-45,3 %	159,6
Investoinnit tuottavuuden parantamiseen ja kapasiteetin kasvuun	13,0	7,2	80,6 %	27,7	49,5	-44,0 %	51,5

	30.9.2025	30.9.2024	Muutos	31.12.2024
Oma pääoma, milj. euroa	647,2	734,5	-11,9 %	733,9
Keskeneräinen tuotanto, milj. euroa	278,3	271,5	2,5 %	269,7
Taseen loppusumma, milj. euroa	1 433,5	1 387,5	3,3 %	1 451,9
Oma henkilöstö, FTE	816	826	-1,2 %	793
Kumppaniyritysten henkilöstö keskimäärin katsauskaudella, FTE	1 188	1 402	-15,3 %	1 217
Tapaturmataajuus yhteensä, 12 kk LTIFR1 ²	2,4	5,1	-52,9 %	4,9
Oma henkilöstö	2,8	4,4	-36,4 %	5,2
Kumppaniyritysten henkilöstö	2,1	5,5	-61,8 %	4,7

1) Liiketoiminnan operatiivinen kassavirta = Käyttökate - Käyttöpääoman muutos (sis. ennakkomaksut)

2) Tapaturmataajuus LTIFR1 = Vähintään yhden päivän poissaoloon johtaneiden työtapaturmien määrä miljoonaa työtuhtia kohden, rullaava 12 kk.

Koko vuoden 2024 lukua on korjattu tammi–kesäkuun 2025 tulosjulkistuksessa 18.7.2025.

Toimitusjohtaja Antti Koulumies

Markkinaympäristön epävarmuuksista ja geopoliittisesta turbulenssista huolimatta sähköajoneuvojen myynti on jatkanut kasvuaan maailmanlaajuisesti Kiinan ja Euroopan vetämänä. Tämä näkyi myös Terrafamen akkukemikaalien liikevaihdon myönteisenä kehityksenä myyntihintojen laskusta ja heikentyneestä dollarista huolimatta. Samalla on huomioitava, että kasvu on painottunut varsinkin akkuihin, joissa ei ole nikkeliä.

Terrafamelle tärkeissä globaaleissa nikkeli- ja nikkelisulfaattimarkkinoissa on havaittavissa ylitarjontaa. Täten myös nikkelin ja nikkelisulfaatin markkinahinnat olivat katsauskaudella vertailukautta alhaisemmalla tasolla, joskin lasku vaikuttaa tasaantuneen tämän vuoden aikana. Markkinatasapainoon on vaikuttanut kapasiteetin merkittävä lisäys viime vuosien aikana erityisesti Aasiassa. Muiden tuotteidemme, kuten sinkin, markkinatilanne säilyi melko vakaana kolmannen neljänneksen aikana.

Terrafamen liikevaihto kasvoi kolmannella vuosineljänneksellä merkittävästi akkukemikaalien ja metallipuolituotteiden korkeampien toimitus- ja tuotantomäärien myötä, huolimatta akkukemikaalitehtaan pidemmästä seisokista, johon päädyimme nikkelisulfaatin ja nikkelipuolituotteen hintaeron kavennuttua merkittävästi. Käyttökate heikkeni vertailukautta alhaisempien metallien hintojen sekä epäsuotuisten valuuttakurssimuutosten vuoksi. Liiketulos oli edelleen selkeästi tappiollinen. Jatkamme toimintamme tehostamista, jotta voimme toimia kestävästi nykyisessä markkinatilanteessa, johon emme odota lähiaikoina parannusta.

Henkilöstömme ja kumppanimme jatkoivat kolmannella vuosineljänneksellä hienoa työtä kassavirran ja kannattavuuden kehitysohjelmamme tiimoilta. Ohjelman avulla olemme saavuttaneet tähän mennessä jo noin 50 miljoonan euron vuosittaiset säästöt muun muassa hankinnoissa, kaivostoiminnan tehokkuudessa ja käyttöpääomanhallinnassa. Ohjelman tulokset näkyivät myös operatiivisessa kassavirrassa, joka parani merkittävästi kolmannella neljänneksellä. Ohjelman positiivisen tulosvaikutuksen odotetaan vielä kasvavan kuluvaan vuoden viimeisellä neljänneksellä ja vuoden 2026 aikana.

Todettakoon tässä yhteydessä, että Terrafamen kannattavuusohjelman eteen jo nyt tehty ja vielä tehtävä kova työ on kuitenkin vaarassa menettää merkityksensä, mikäli Suomen valtio päättää toteuttaa hallituksen esittämän kaivosveron korotuksen sekä kaivosten sähköveroluokan muutoksen.

Nämä aiheuttaisivat Terrafamelle tämän hetken tiedon mukaan noin 25-30 miljoonan euron vuosittaiset lisäkustannukset, jotka vaikuttaisivat yhtiön kannattavuuteen yhdessä vaikean markkinatilanteen kanssa. Kaivosvero määräytyy suoraan louhintamäärien mukaan, joten joudumme harkitsemaan louhintamäärien tilapäistä rajoittamista kassavirran optimoimiseksi ja verovaikutuksen vähentämiseksi. Lisäksi veromuutokset vaarantaisivat kykyämme rahoittaa tulevia, tarvittavia investointejamme markkinaehtoisesti. Veromuutokset olisivat myös ristiriidassa EU:n pyrkimysten kanssa vahvistaa Euroopan talouden ja puhtaan siirtymän kannalta välttämättömien raaka-aineiden omavaraisuutta.

Olemme jatkaneet työturvallisuuskulttuurin systemaattista kehittämistä painottaen edelleen ennakoivaa turvallisuustyötä. Tämä on tuottanut hyviä tuloksia, ja saavutimme Terrafamen historian alhaisimman tapaturmataajuuden niin oman henkilöstön kuin kumppaniyritystemme työntekijöiden osalta. Matkaa pidemmän tähtäimen tavoitteeseemme, eli tapaturmattomaan työyhteisöön, on toki vielä.

Korkein hallinto-oikeus (KHO) teki syyskuussa katselmuksen teollisuusalueella Vaasan hallinto-oikeuden (VHO) päätöksiä koskevaan valitusasiaan liittyen. Kesäkuussa saamamme KHO:n välipäätöksen myötä tuotantomme suunnittelu on helpottunut, ja olemme voineet viedä eteenpäin meneillään olevia merkittäviä investointeja suunnitellusti. Jatkon kannalta on kuitenkin olennaista, että KHO kumoaisi lopullisella päätöksellään VHO:n päätökset. Olemme esittäneet tähän painavat perusteet valituslupahakemuksessa.

Aloitin Terrafamen toimitusjohtajana syyskuun alussa, ja yhdessä terrafamelaisten kanssa tehtävämme on viedä Terrafame kohti seuraavaa kehitysvaihetta. Yhtiömme tilanne on juuri nyt haastava – ensisijainen tavoitteemme on pystyä toimimaan taloudellisesti kestävästi nykyisen kaltaisessakin markkinatilanteessa – mutta pidemmällä aikavälillä Terrafamen malmiossa on paljon hyödyntämätöntä potentiaalia.

Loppuvuodesta kerromme tarkemmin päivitetystä strategiastamme. Paraikaa analysoimme toimintalogiikkamme. Pyrkimyksenä on maksimoida raaka-aineestamme saatava arvo. Samalla suunnittelemme tulevaisuuden kasvun vaihtoehtoja, joilla Terrafame voi vastata eurooppalaiseen kriittisten mineraalien tarpeeseen pitkälle tulevaisuuteen. Toimintamme lähtökohta – alamme pienimpiin kuuluva hiilijalanjälki ja asemamme Euroopan suurimpana nikkelintuottajana – on hyvä. Olen vakuuttunut, että löydämme yhdessä ratkaisuja ja strategisen polun eteenpäin.

Markkinaympäristö

Sähköauto- ja akkumarkkinat

Rho Motionin Monthly EV Battery Chemistry Assessment -raportin mukaan tammi–elokuussa 2025 myytiin globaalisti yhteensä noin 12,53 (9,96) miljoonaa sähköhenkilöautoa ja sähkökäyttöistä kevyttä hyötyajoneuvoa, mikä on noin 25,8 prosenttia enemmän kuin vastaavana ajanjaksona vuonna 2024. Kasvun ajurina jatkoi erityisesti Kiina, mutta myynti kehittyi hyvin myös muilla markkinoilla. Ainoastaan Pohjois-Amerikassa kasvu oli hitaampaa.

Myydyt sähköhenkilöautot ja sähkökäyttöiset kevyet hyötyajoneuvot

Milj. kpl	1-8/2025	1-8/2024	Muutos, %	2024
Kiina	7,65	6,09	25,7	11,0
Pohjois-Amerikka	1,27	1,20	5,8	1,90
Eurooppa	2,59	2,0	31,3	3,19
Aasia	0,69	0,45	53,0	0,74
Muut maat	0,33	0,25	32,3	0,39
Yhteensä	12,53	9,96	25,8	17,2

Lähde: Rho Motion Monthly EV Battery Chemistry Assessment. Vuoden 2024 luvut päivitetty.

Akkukennojen ja katodimateriaalien valmistajat ovat kertoneet investoinneista gigatehtaisiin, jotka vahvistavat Euroopan ja Pohjois-Amerikan akkumarkkinoita. Kuten Terrafamen tammi–kesäkuun 2025 katsauksessa todettiin, osa hankkeista on edennyt aiempia arvioita hitaammin. Rho Motionin mukaan

sähköautojen globaalin myynnin arvioidaan jatkavan kasvuaan vuonna 2025, joskin hieman vuotta 2024 maltillisemmin. Myynnin odotetaan kasvavan noin 24 prosenttia 21,9 miljoonaan autoon.

Sähköautojen akkumarkkinat ovat jakautuneet korkean nikkelpitoisuuden NCM-akkuihin ja LFP-akkuihin.

Sähköautoja, joissa hyödynnetään NCM-akkuteknologiaa, myytiin 5,3 (4,9) miljoonaa kappaletta tammi-elokuun 2025 aikana. Myynti kasvoi 7,9 prosenttia vertailukaudesta. LFP-teknologiaa hyödyntävien sähköautojen myynti kasvoi noin 49 prosenttia 6,6 (4,5) miljoonaan autoon.

(Lähde: Rho Motion Monthly EV Battery Chemistry Assessment)

Nikkelimarkkina

Nikkelin hinta oli Lontoon metallipörssissä (London Metal Exchange, LME) tammi–syyskuussa 2025 alhaisemmalla tasolla kuin vertailukaudella. Keskimääräinen markkinahinta oli 15 252 (17 089) USD/t, mikä oli 10,7 prosenttia alhaisempi kuin tammi–syyskuussa 2024.

Heinä–syyskuussa 2025 nikkelin keskimääräinen markkinahinta oli 15 015 (16 562) USD/t, mikä oli 7,7 prosenttia alhaisempi kuin vuotta aiemmin. Verrattuna vuoden 2025 toiseen neljännekseen nikkelin keskimääräinen markkinahinta laski 1,0 prosenttia.

Myös nikkelisulfaatin hinta (SPOT China) laski, ja keskimääräinen hinta tammi–syyskuussa 2025 oli 15 140 (16 031) USD/t, mikä oli 5,6 prosenttia alhaisempi kuin tammi–syyskuussa 2024. Heinä–syyskuussa 2025 nikkelisulfaatin keskimääräinen markkinahinta oli 15 318 (15 562) USD/t, mikä oli 1,6 prosenttia alhaisempi kuin vuotta aiemmin. Verrattuna vuoden 2025 toiseen neljännekseen nikkelisulfaatin keskimääräinen markkinahinta oli lähes muuttumaton. Nikkelisulfaatin spot-hinnan määrittäminen (SPOT China) ei ole vuoden 2022 jälkeen ollut kytköksissä LME-hintaan.

LME:n ja Shanghai Futures Exchangen (SHFE) yhteenlasketut nikkelivarastot olivat syyskuun 2025 lopussa 260 512 tonnia, mikä oli noin 66 prosenttia korkeampi taso kuin vuoden 2024 vastaavana ajankohtana (156 682). Syyskuun 2025 lopun varastot olivat noin 14 prosenttia alhaisemmalla tasolla kuin edellisen vuosineljänneksen lopussa (228 604). Syyskuun 2025 lopun varastotaso vastasi 4 viikon (2) kysyntää.

Liikevaihto ja taloudellinen tulos

Heinä–syyskuu 2025

Liikevaihto oli 140,3 (104,8) miljoonaa euroa, mikä oli 33,9 prosenttia vertailukautta enemmän. Liikevaihdon kasvua vetivät akkukemikaalien ja metallipuolituotteiden korkeammat toimitus- ja tuotantomäärät. Vertailukautta alhaisemmat nikkelisulfaatin ja metallien hinnat sekä Yhdysvaltain dollarin heikentyminen euroa vastaan vaikuttivat alentavasti liikevaihtoon.

Akkukemikaaliliiketoiminnan liikevaihto oli 48,4 (32,6) miljoonaa euroa eli 34,5 prosenttia (31,1) koko yhtiön liikevaihdesta. Metallipuolituoteliiketoiminnan liikevaihto oli 91,9 (72,2) miljoonaa euroa.

Käyttökate oli 10,0 (12,7) miljoonaa euroa, mikä oli 7,1 (12,1) prosenttia liikevaihdesta. Liiketulos oli -17,6 (-14,3) miljoonaa euroa. Alhaisemmat nikkelisulfaatin ja metallien markkinahinnat vaikuttivat käyttökatteeseen ja liiketulokseen heikentävästi, joskin hintasuojaukset pehmensivät vaikutusta. Lisäksi epäsuotuisat valuuttakurssimuutokset heikensivät kannattavuutta. Korkeammat tuotanto- ja

toimitusmäärät ja parantunut kustannustehokkuus eivät riittäneet kompensoimaan edellä mainittujen käyttökatetta heikentäneiden tekijöiden vaikutusta.

Liiketoiminnan operatiivinen kassavirta* nousi 42,4 (-1,3) miljoonaan euroon käyttöpääoman hyvän hallinnan myötä.

*Liiketoiminnan operatiivinen kassavirta = Käyttökate - Käyttöpääoman muutos (sis. ennakkomaksut)

Tammi-syyskuu 2025

Liikevaihto oli 373,9 (350,8) miljoonaa euroa, mikä oli 6,6 prosenttia vertailukautta enemmän.

Liikevaihdon kasvua vetivät akkukemikaalien korkeammat toimitusmäärät. Vertailukautta alhaisemmat nikkelisulfaatin ja metallien hinnat sekä Yhdysvaltain dollarin heikentyminen euroa vastaan vaikuttivat alentavasti liikevaihtoon.

Akkukemikaaliliiketoiminnan liikevaihto oli 155,9 (97,6) miljoonaa euroa eli 41,7 prosenttia (27,8) koko yhtiön liikevaihdesta. Metallipuolituoteliiketoiminnan liikevaihto oli 218,0 (253,2) miljoonaa euroa.

Käyttökate oli 35,5 (50,2) miljoonaa euroa, mikä oli 9,5 (14,3) prosenttia liikevaihdesta. Liiketulos oli -41,7 (-11,0) miljoonaa euroa. Alhaisemmat nikkelisulfaatin ja metallien markkinahinnat heikensivät käyttökatetta ja liiketulosta, joskin hintasuojaukset pehmensivät myyntihintojen laskun vaikutusta liikevaihtoon ja tulokseen. Käyttökatteeseen vaikutti myös edellisvuoteen verrattuna korkeammat sivukiven louhintamäärät. Vuonna 2024 luparajoitukset rajasivat sivukiven louhintaa. Lisäksi epäsuotuisat valuuttakurssimuutokset heikensivät kannattavuutta. Käyttökatteeseen vaikuttivat myönteisesti korkeammat akkukemikaalien toimitusmäärät, keskeneräisten tuotteiden varaston kasvu sekä parantunut kustannustehokkuus. Liiketulokseen vaikuttivat lisäksi merkittävien investointien myötä kasvaneet poistot.

Vertailukauden liikevaihtoon ja tulokseen vaikutti negatiivisesti akkukemikaalitehtaan noin kahden kuukauden pysäytys poliittisten lakkojen ja huoltoseisokin vuoksi.

Liiketoiminnan operatiivinen kassavirta* nousi 74,9 (46,7) miljoonaan euroon käyttöpääoman hyvän hallinnan myötä.

*Liiketoiminnan operatiivinen kassavirta = Käyttökate - Käyttöpääoman muutos (sis. ennakkomaksut)

Heinä-syyskuun 2025 keskeisiä tapahtumia

Antti Koulumies Terrafamen uudeksi toimitusjohtajaksi

Terrafame on käynnistänyt yhtiön strategian päivittämisen, ja osana tätä Terrafamen hallitus päätti yhtiön johtamisjärjestelmän vahvistamisesta. Tämän myötä hallitus nimitti 25.7.2025 Antti Koulumiehen Terrafamen uudeksi toimitusjohtajaksi 1.9.2025 alkaen. Yhtiön aikaisempi toimitusjohtaja Seppo Voutilainen siirtyi 1.9. alkaen uuteen Chief Operating Officer -rooliin. Voutilainen jatkaa Terrafamen johtoryhmän jäsenenä ja raportoi Koulumiehelle.

Terrafame toteutti muutosneuvottelut koskien lomautuksia akkukemikaaliliiketoiminnassa

Terrafame ilmoitti 1.8.2025 käynnistävänsä akkukemikaalitehtaan sekä sitä läheisesti palvelevien toimintojen henkilöstöä koskevat muutosneuvottelut tuotannollisin ja taloudellisin syin. Neuvotteluissa

varaudutaan mahdollisten lomautusten lisäksi esimerkiksi tilapäisiin tehtävien ja työaikajärjestelyjen muutoksiin.

Muutosneuvottelujen piirissä on yhteensä 120 Terrafamen työntekijää, toimihenkilöä ja ylempää toimihenkilöä. Mahdollinen lomautustarve on enintään 90 päivää. Mahdollisten lomautusten laajuus ja kesto riippuvat akkukemikaalimarkkinoiden kehityksestä.

Muutosneuvottelut päättyivät elokuun puolivälissä ja niiden lopputulemana osa henkilöstöstä lomautettiin. Valtaosalle muutosneuvottelujen kohteena olleista pystyttiin tarjoamaan muita työtehtäviä eri puolilta organisaatiota.

Terrafame uudistaa johtamisrakennettaan

Terrafame ilmoitti 19.9.2025 uudistavansa johtamisrakennettaan. Yhtiöllä on 1.10.2025 alkaen johtoryhmä, joka keskittyy yhtiön liiketoiminnan johtamiseen ja strategian toimeenpanoon, sekä uusi operatiivinen johtoryhmä, joka keskittyy kaivostoiminnan sekä metalli- ja kemikaalituotannon päivittäiseen johtamiseen. Uudistukset liittyvät meneillään olevaan Terrafamen strategiapäivitykseen.

Terrafamen johtoryhmä 1.10.2025 alkaen:

Antti Koulumies, toimitusjohtaja

Ville Sirviö, talousjohtaja

Seppo Voutilainen, operatiivinen johtaja

Sander de Leeuw, kaupallinen johtaja

Heini Rötsä, henkilöstö- ja hallintojohtaja

Veli-Matti Hilla, kestävän kehityksen johtaja

Kolmisoppi-hankesivu kertoo projektin etenemisestä

Terrafame julkaisi heinäkuun lopulla Kolmisoppi-hankesivun osoitteessa www.terrafame.fi/kolmisoppi-hanke. Sivulla tullaan seuraamaan hankkeen etenemistä aina louhinnan aloittamiseen saakka.

Terrafamen kaivospiirillä sijaitseva toinen, vielä hyödyntämätön Kolmisopen esiintymä sai EU:n kriittisten raaka-aineiden asetuksen mukaisen hankkeen statuksen maaliskuussa 2025.

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Terrafamella on yksi osakelaji. Syyskuun 2025 lopussa yhtiöllä oli 5 968 655 (5 968 655) osaketta, osakepääoma oli 2,0 (2,0) miljoonaa euroa ja oma pääoma 647,2 (734,5) miljoonaa euroa.

Syyskuun 2025 lopussa Suomen valtion erityistehtäväyhtiö Finnish Minerals Group Oy omisti Terrafamesta 56,1 (56,1) prosenttia, Galena-rahastot 39,4 (39,4) prosenttia ja Mandatum 4,5 (4,5) prosenttia.

Finnish Minerals Groupin omistusosuus voi tulevaisuudessa laskea alimmillaan 50,1 prosenttiin, jos Galena-rahastot ja Mandatum käyttävät kaikki optio-oikeutensa. Tällöin Galena-rahastojen omistusosuus olisi noin 45,0 prosenttia ja Mandatumin noin 5,0 prosenttia.

Hallinnointi

Terrafamen yhtiökokous pidettiin 25.3.2025. Yhtiökokous vahvisti vuoden 2024 tilinpäätöksen, päätti hallituksen esityksen mukaisesti tuloksen käsittelystä sekä myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle.

Yhtiökokouksessa hallituksen jäsenmääräksi vahvistettiin kuusi. Hallituksen jäseniksi valittiin uudelleen Matti Hietanen, Julian Sanchez, Peter Schuhmacher ja Jyrki Vainionpää. Uusiksi jäseniksi valittiin Patrick Burke ja 15.5.2025 alkaen Markku Teräsvasara. Hallituksen puheenjohtajaksi valittiin 15.5.2025 alkaen Markku Teräsvasara ja varapuheenjohtajaksi Matti Hietanen, joka toimi hallituksen puheenjohtajana 14.5.2025 saakka. Lauri Ratia, Jesus Fernandez ja Riitta Mynttinen olivat aiemmin ilmoittaneet, etteivät olleet käytettävissä hallituksen jäseneksi.

Yhtiökokous päätti pitää hallituksen palkkiot ennallaan. Hallituksen puheenjohtajalle maksetaan vuosipalkkiona 72 000 euroa. Hallituksen jäsenen vuosipalkkio on 36 000 euroa. Lisäksi hallituksen puheenjohtajalle ja jäsenelle maksetaan 600 euroa jokaisesta hallituksen tai sen asettamien valiokuntien kokouksesta, jossa puheenjohtaja tai jäsen on ollut läsnä.

Tilintarkastajaksi valittiin tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab päävastuullisena tilintarkastajana KHT Toni Aaltonen.

Terrafamen ylimääräinen yhtiökokous pidettiin 30.4.2025. Yhtiökokous vahvisti hallituksen jäsenten lukumääräksi seitsemän henkilöä ja valitsi hallituksen uudeksi jäseneksi Markus Mannströmin.

Henkilöstö ja kumppaniverkosto

Terrafamen teollisuusalueella työskentelee säännöllisesti noin 2 000 henkilöä. Terrafamen palveluksessa oli syyskuun 2025 lopussa 816 (826) henkilöä (kokoaikaisiksi muutettuna, FTE).

Teollisuusalueella työskenteli katsauskauden aikana keskimäärin 1 188 (1 402) urakoitsijoiden ja alihankkijoiden palveluksessa olevaa henkilöä (kokoaikaisiksi muutettuna, FTE). Terrafame on siirtänyt osan aiemmin kumppaneilta tilatuista töistä omalle henkilökunnalleen osana kassavirran ja kannattavuuden kehitysohjelman toteutusta.

Lupa-asiat

Kolmisoppi-hanke

Terrafame ilmoitti 20.6.2022 jättäneensä Kolmisopen malmion hyödyntämistä ja kaivospiirin laajentamista koskevan ympäristölupahakemuksen Pohjois-Suomen aluehallintovirastolle (PSAVI). Kolmisoppi on Terrafamen kaivospiirillä sijaitseva toinen, vielä hyödyntämätön malmiesiintymä. Kolmisoppi mukaan lukien Euroopan suurimmat nikkelimalmivarat sijaitsevat Terrafamen kaivospiirillä Sotkamossa. Nikkelin lisäksi malmista otetaan talteen sinkkiä, kobolttia, kuparia ja urania. Vuodesta 2021 alkaen nikkeliä ja kobolttia on jalostettu yhtiön akkukemikaalitehtaalla sähköautojen akuissa käytettäviksi akkukemikaaleiksi.

PSAVI antoi 17.2.2023 päätöksen, jolla Kolmisoppi-hankkeen lupahakemus jätetään käsittelemättä. Keskeinen este lupahakemuksen käsittelylle kesäkuussa 2022 jätetyssä laajuudessa on, että hankkeen edellyttämään vesienhoitosuunnitelman ympäristötavoitteista poikkeamiseen tarvittava menettely

vaatii lakimuutoksen, joka oli lupahakemuksen jättöhetkellä vasta valmisteluvaiheessa. Lakimuutos on astunut voimaan vuoden 2025 alusta alkaen.

Terrafame päätti muuttaa Kolmisoppi-hankkeen suunnitelmia siten, että hanke etenee kaksivaiheisesti. Ensimmäisessä vaiheessa haetaan lupaa Kolmisopen maa-alueella olevan malmiesiintymän hyödyntämiseksi louhinnan ajoittuessa vuosille 2028–2033. Ensimmäisen vaiheen lupahakemus jätettiin Pohjois-Suomen aluehallintovirastolle kesällä 2023 ja tämän vaiheen osalta päätöstä PSAVI:lta odotetaan marraskuussa 2025. Toisessa vaiheessa haetaan lupaa louhoksen laajentamiselle myös kuivattavalle vesialueelle, louhinnan alkaessa 2030-luvulla. Vesialueelle sijoittuvaa louhintaa koskeva hakemus tullaan jättämään PSAVI:lle vuoden 2025 lopussa.

Elokuussa 2024 Terrafame jätti hakemuksen Kolmisopen malmiolle strategisesta statuksesta osana EU:n kriittisten raaka-aineiden (CRMA) asetuksen mukaista toimitusketjua. Euroopan komissio myönsi Kolmisoppi-hankkeelle strategisen hankkeen statuksen 25.3.2025. Status on myönnetty koko Kolmisoppi-hankkeelle vesialueen louhinta mukaan lukien. Strategisen hankkeen status varmistaa, että lupaprosessit etenevät määritellyssä aikataulussa.

Ympäristö- ja vesitalouslupa ja sivukivialue KL1

Terrafame sai joulukuussa 2024 Vaasan hallinto-oikeudelta (VHO) kaksi lopullista päätöstä, joista toinen liittyi yhtiön koko toimintaa koskevaan ympäristö- ja vesitalouslupaan eli niin sanottuun päälupaan ja toinen sivukivialueeseen KL1. Pohjois-Suomen aluehallintovirasto (PSAVI) antoi päälupaa koskevan lupapäätöksen vuonna 2022 ja sivukivialuetta KL1 koskevan lupapäätöksen vuonna 2023. VHO antoi tammikuussa 2024 mainittuihin lupiin liittyen välipäätökset, joissa muun muassa rajoitettiin malmin ja sivukiven louhintamääriä.

Antamissaan lopullisissa päätöksissä VHO vahvisti aiemmin PSAVI:n myöntämän malmin vuosittaisen louhintamäärän kasvattamisen 18 miljoonaan tonniin, mutta rajasi sivukiven louhintamäärän 30 miljoonaan tonniin vuodessa. PSAVI oli hyväksynyt omassa lupapäätöksessään sivukivilouhinnan kasvattamisen tasolta 30 miljoonaa tonnia tasolle 45 miljoonaa tonnia vuodessa. VHO rajoitti päätöksissään osittain uuden sekundääriliuotusalueen SEK5–8 ja uuden sivukivialueen KL1 rakentamista ja käyttöä.

Terrafame tiedotti 27.1.2025, että se on hakenut valituslupaa korkeimmalta hallinto-oikeudelta (KHO) Vaasan hallinto-oikeuden joulukuussa 2024 antamiin päätöksiin liittyen. Lisäksi Terrafame pyysi KHO:ta tekemään välipäätöksen liittyen keskeisiin toiminnan rajoituksiin.

KHO antoi kesäkuussa 2025 Terrafamelle välipäätökset koskien VHO:n joulukuussa 2024 antamia päätöksiä. Välipäätökset koskevat VHO:n päätösten täytäntöönpanoa valituksen käsittelyaikana. Välipäätöksillään KHO kohotti sivukiven louhintamäärän 35 milj. tonniin vuodessa asian käsittelyn ajaksi. Lisäksi KHO sallii käsittelyn aikana sekundääriliuotusalueen SEK5–8 lohkojen 5–6 sekä sivukivialueen KL1 lohkon 2 rakentamisen PSAVI:n myöntämän luvan mukaisesti. Kyseisiä lohkoja ei saa ottaa käyttöön ennen KHO:n lopullista päätöstä.

KHO järjesti katselmuksen Terrafamen kaivos- ja teollisuusalueelle syyskuussa 2025. Yhtiö odottaa KHO:n lopullista päätöstä vuoden 2025 lopulla tai vuoden 2026 alussa.

Sulkemisrakenteet

Kesäkuussa 2025 Pohjois-Suomen aluehallintovirasto (PSAVI) antoi kaksi lupapäätöstä Terrafamen sivukivialueiden KL1 ja KL2 sulkemisrakenteista. Yhtiö on valmistautunut käytöstä poistuvien tuotanto-

ja jätealueiden sulkemiseen jo vuosien ajan aktiivisen tuotantotoiminnan ohella ja jättänyt PSAVI:lle kokonaisvaltaisen sulkemissuunnitelman vuoden 2024 lopussa.

Lupapäätöksissään PSAVI hyväksyi pääosin Terrafamen esittämät sulkemisirakenteet, lukuun ottamatta tiivisirakenteen yläpuolista suoja- ja kasvukerrosta, jonka paksuutta PSAVI kasvatti.

Lisäksi PSAVI antoi lupapäätöksen, jolla se salli kaivoksen alueella olevien vanhojen vesienkäsittelysakkojen sijoittamisen olemassa olevalle paikalleen geotuubeihin.

Keskeiset tapahtumat katsauskauden jälkeen

Terrafamella ei ollut merkittäviä tapahtumia katsauskauden jälkeen.

Lähiajan näkymät

- Akkukemikaalien markkinoiden odotetaan jatkuvan haastavina vuoden 2025 aikana, mutta Terrafamen tuotantoprosessi mahdollistaa joustavan toiminnan myös puolituotemarkkinoilla.
- Perusmetallien ja akkukemikaalien hintakehitykseen liittyy huomattavaa epävarmuutta.
- Terrafame jatkaa työturvallisuuden kehittämistä, toimintansa tehostamista ja kannattavuuden parantamista.

Lisätietoa

Toimitusjohtaja Antti Koulumies, Terrafame Oy, p. 020 7130 800 (vaihde),
antti.koulumies(at)terrafame.fi

Suomenkielinen webcast-tiedotustilaisuus järjestetään 23.10.2025 klo 12.00. Tilaisuudessa Terrafamen toimitusjohtaja Antti Koulumies ja talousjohtaja Ville Sirviö käyvät läpi yhtiön tuloksen. Webcastia voi seurata suorana osoitteessa terrafame.videosync.fi/q3-2025. Kysymyksiä voi esittää sivun alareunassa sijaitsevalla lomakkeella.

Terrafame keventää liikenteen hiilijalanjälkeä toimittamalla globaalille akkuteollisuudelle vastuullisesti tuotettuja akkukemikaaleja. Terrafamen teollisuusalueella sijaitsee yksi maailman suurimmista sähköajoneuvojen akuissa käytettävien akkukemikaalien tuotantolinjoista. Laitos pystyy tuottamaan nikkelsulfaattia noin miljoonan sähköautoon vuodessa. Terrafamen tuottaman nikkelsulfaatin hiilijalanjälki on yksi teollisuuden pienimmistä.

Terrafamen integroitu, ainutlaatuinen ja energiatehokas tuotantoprosessi kaivoksesta akkukemikaaleihin sijaitsee yhdellä ja samalla teollisuusalueella. Se tarjoaa asiakkaille läpinäkyvän, jäljitettävän ja aidosti eurooppalaisen akkukemikaalien tuotantoketjun.

Terrafame Oy on perustettu vuonna 2015. Vuonna 2024 Terrafamen liikevaihto oli 544,5 miljoonaa euroa. Yhtiön teollisuusalueella työskentelee säännöllisesti noin 2 000 henkilöä, joista noin 1 200 on kumppaniyritysten työntekijöitä.