

Terrafame 2024: käyttökate laski haastavassa markkinassa

Tässä tiedotteessa esitetyt Terrafame Oy:n taloudelliset tiedot ovat tilintarkastamattomia IFRS-lukuja. Suluissa olevat luvut viittaavat edellisen vuoden vastaavaan kauteen, ellei toisin ilmoiteta.

Loka-joulukuu 2024 lyhyesti

- Liikevaihto oli 193,7 (154,8) miljoonaa euroa, mikä oli 25,1 prosenttia vertailukautta enemmän.
- Akkukemikaaliliiketoiminnan liikevaihto nousi 99,1 (41,2) miljoonaan euroon ja oli 51,2 prosenttia (26,6) yhtiön liikevaihdosta. Liikevaihtoa nostivat varastossa olleiden tuotteiden kasvaneet toimitukset uuden toimitussopimuksen myötä. Lisäksi akkukemikaalituotannossa saavutettiin vuosineljänneskohtainen tuotantoennätys.
- Metallipuolituoteliiketoiminnan liikevaihto laski 16,7 prosenttia 94,6 (113,6) miljoonaan euroon. Vertailujaksoa alhaisemmillä metallien markkinahinnoilla oli negatiivinen vaikutus liikevaihtoon.
- Käyttökate oli 16,1 (36,2) miljoonaa euroa, mikä oli 8,3 (23,4) prosenttia liikevaihdosta. Alhaisemmat nikkelisulfaatin ja metallien markkinahinnat heikensivät käyttökateä.
- Liiketulos oli -1,6 (20,0) miljoonaa euroa.
- Liiketoiminnan vapaa kassavirta oli 1,7 (-5,0) miljoonaa euroa.

Tammi-joulukuu 2024 lyhyesti

- Liikevaihto oli 544,5 (560,9) miljoonaa euroa, mikä oli 2,9 prosenttia vertailuvuotta vähemmän.
- Akkukemikaaliliiketoiminnan liikevaihto nousi 196,7 (167,5) miljoonaan euroon ja oli 36,1 prosenttia (29,9) yhtiön liikevaihdosta. Liikevaihtoa nostivat varastossa olleiden tuotteiden vuoden lopussa kasvaneet toimitukset uuden toimitussopimuksen myötä. Lisäksi akkukemikaalituotanto oli edellisvuotta korkeammalla tasolla.
- Metallipuolituoteliiketoiminnan liikevaihto laski 11,6 prosenttia 347,8 (393,4) miljoonaan euroon. Vertailujaksoa alhaisemmillä metallien markkinahinnoilla oli negatiivinen vaikutus liikevaihtoon.
- Käyttökate laski 66,3 (100,6) miljoonaan euroon ja oli 12,2 (17,9) prosenttia liikevaihdosta. Alhaisemmat nikkelisulfaatin ja metallien markkinahinnat heikensivät käyttökateä. Keskenäinen tuotanto kasvoi 4,3 prosenttia ja oli vuoden lopussa 269,7 (258,6) miljoonaa euroa.
- Liiketulos oli -12,6 (37,9) miljoonaa euroa.
- Liiketoiminnan vapaa kassavirta oli -85,9 (-52,5) miljoonaa euroa. Heikko markkinatilanne ja meneillään oleva merkittävä investointiohjelma vaikuttivat kassavirtaan negatiivisesti.
- Teollisuusalueen yhteenlaskettu tapaturmataajuus oli 4,9 (4,8).

Avainluvut

| Milj. euroa | 10-12 2024 | 10-12 2023 | Muutos | 1-12 2024 | 1-12 2023 | Muutos |
|---|---------------|---------------|---------|--------------|--------------|---------|
| Liikevaihto | 193,7 | 154,8 | 25,1 % | 544,5 | 560,9 | -2,9 % |
| Akkukemikaaliliiketoiminta | 99,1 | 41,2 | 40,6 % | 196,7 | 167,5 | 17,4 % |
| Metallipuolituoteliiketoiminta | 94,6 | 113,6 | -16,7 % | 347,8 | 393,4 | -11,6 % |
| Käyttökate | 16,1 | 36,2 | -55,5 % | 66,3 | 100,6 | -34,1 % |
| Liiketulos | -1,6 | 20,0 | n.a. | -12,6 | 37,9 | n.a. |
| Liiketoiminnan vapaa kassavirta ¹ | 1,7 | -5,0 | n.a. | -85,9 | -52,5 | n.a. |
| Kokonaisinvestoinnit | 27,3 | 41,9 | -34,8 % | 211,1 | 138,2 | 52,7 % |
| Ylläpitoinvestoinnit | 25,3 | 33,6 | -24,8 % | 159,6 | 112,4 | 41,9 % |
| Investoinnit tuottavuuden parantamiseen ja kapasiteetin kasvuun | 2,0 | 8,2 | -75,6 % | 51,5 | 25,7 | 100,4 % |

| Milj. euroa | 31.12. 2024 | 31.12. 2023 | Muutos |
|--|----------------|----------------|--------|
| Oma pääoma | 733,9 | 809,0 | -9,3 % |
| Keskeneräinen tuotanto | 269,7 | 258,6 | 4,3 % |
| Taseen loppusumma | 1 451,9 | 1 307,2 | 11,1 % |
| Oma henkilöstö, aktiiviset, hlö | 793 | 842 | -5,8 % |
| Kumppaniyritysten henkilöstö keskimäärin katsauskaudella, FTE, hlö | 1 217 | 1 038 | 17,2 % |
| Tapaturmataajuus yhteensä, 12 kk LTIFR1 | 4,9 | 4,8 | 2,1 % |
| Oma henkilöstö | 5,2 | 4,5 | 15,6 % |
| Kumppaniyritysten henkilöstö | 4,7 | 5,0 | -6,0 % |

Taloudelliset tiedot 2023–2024 ovat tilintarkastamattomia IFRS-lukuja. Vertailukauden 2023 tiedot on olennaisilta osin jälkepäin muunnettu IFRS-periaatteiden mukaisiksi tilikauden 2024 liiketoimintakatsausten raportointia varten.

1) Liiketoiminnan vapaa kassavirta ylläpitoinvestointien jälkeen = Käyttökate - Käyttöpääoman muutos - Ylläpitoinvestoinnit

Toimitusjohtaja Seppo Voutilainen

Terrafamen liikevaihto saavutti vuonna 2024 lähes edellisvuoden tason vaikeasta markkinatilanteesta huolimatta. Käyttökate kuitenkin laski johtuen laskeneista myyntihinnoista. Vuoden viimeisellä neljänneksellä liiketoimintamme peilasi varsin hyvin koko vuoden kehitystä. Todettakoon, että Terrafamen liikevaihto nousi viimeisellä vuosineljänneksellä merkittävästi johtuen loppuvuodesta solmitusta toimitussopimuksesta, jonka myötä akkukemikaalien kasvaneita varastoja saatiin purettua. Lisäksi teimme akkukemikaalituotannossa vuosineljänneskohtaisen tuotantoennätyksen.

Liikenteen sähköistyminen on ollut erityisesti Euroopassa hitaampaa kuin mitä vuoden 2024 alussa arvioimme, mikä vaikutti akkukemikaalien kysyntään. Lisäksi nikkeli- ja nikkelisulfaattimarkkinat olivat epätasapainossa läpi vuoden johtuen merkittävästä tuotannon lisäyksestä Aasiassa. Tämä näkyi

edellisvuotta selkeästi alhaisempaa hintatasona ja vaikutti negatiivisesti Terrafamen liikevaihtoon ja tulokseen, joskin onnistuneet hintasuojaukset kompensoivat tätä osittain.

Haastavasta markkinatilanteesta huolimatta onnistuimme laajentamaan asiakasportfoliotamme ja solmimme sopimuksia uusien globaalisti toimivien asiakkaiden kanssa, jotka arvostavat vastuullisesti tuotettuja akkukemikaaleja. Vuonna 2025 jatkamme akkukemikaalitehtaan tuotantokapasiteetin kasvattamista kohti suunniteltua tasoa. Lisäksi joustavan tuotantoprosessimme ansiosta metallipuolituotteiden toimitukset olivat melko hyvällä tasolla läpi vuoden.

Vuoden 2024 aikana aloitettu kannattavuusohjelma eteni suunnitelmiamme mukaan ja sillä oli myönteinen vaikutus tulokseemme. Jatkamme tunnistettujen kehityskohteiden työstämistä vuoden 2025 aikana. Myös merkittävät käynnissä olevat investoinnit etenevät hyvin. Lisäksi kesäkuussa aloitettu uraanin talteenotto jatkui suunnitelmien mukaisesti.

Vuoden aikana kehitimme turvallisuustyötämme siten, että vastuu toiminnan turvallisuudesta pyritään ohjaamaan entistä vahvemmin osastoille ja tiimeille. Myös yhteistyö asiakkaidemme kanssa vastuullisen toiminnan kehittämisen tiimoilta oli tiivistä, ja esimerkiksi yksi merkittävä autonvalmistaja suoritti toimintamme laajan vastuullisuusauditoinnin vuoden lopulla. Auditoinnissa hyödynnettiin mm. EcoVadista, joka on kansainvälisesti tunnettu ja luotettu liiketoiminnan vastuullisuusluokitusten toimittaja. Terrafamea arvioitiin nyt ensimmäistä kertaa EcoVadisin laajoilla kriteereillä, ja saavutimme toiseksi korkeimman kultatason, jolle ovat ylittäneet viisi prosenttia edellisen 12 kuukauden aikana arvioiduista yrityksistä. Tämä on hieno esimerkki sitoutumisestamme vastuullisuuteen.

Terrafame sai Vaasan hallinto-oikeudelta (VHO) joulukuussa kaksi päätöstä, joista toinen liittyi yhtiön koko toimintaa koskevaan ympäristö- ja vesitalouslupaamme eli niin sanottuun päälupaamme ja toinen sivukivialueeseen KL1. VHO oli rajoittanut alkuvuonna 2024 antamallaan välipäätöksillä louhintaa sekä uusien tuotanto- ja jätealueiden rakentamista ja käyttöä, kunnes lopulliset päätökset on annettu. Johtuen päätösten saamisesta vasta vuoden lopussa, jouduimme keskeyttämään kaivostoimintamme välipäätöksen louhintakiintiöiden täytyessä. VHO:n lopulliset päätökset vaikuttavat negatiivisesti Terrafamen toimintaan ja tarkoittavat merkittäviä lisäkustannuksia, mistä syystä haimme tammikuussa 2025 valituslupaa korkeimmalta hallinto-oikeudelta. Lisäksi pyysimme KHO:ta tekemään välipäätöksen liittyen keskeisiin toiminnan rajoituksiin.

Tämän vuoden alkupuolella odotamme päätöstä hakemukselle kaivosalueen toiselle, vielä hyödyntämättömälle, Kolmisopen malmiolle strategisesta statuksesta osana EU:n kriittisten raaka-aineiden (CRMA) asetuksen mukaista toimitusketjua. Lisäksi odotamme Pohjois-Suomen aluehallintoviraston päätöstä Kolmisopen maa-alueen louhintaa koskevaan lupa-asiaan liittyen.

Helmikuussa 2025 kerroimme rahoitusjärjestelystä, jolla rahoitamme lähivuosien investointeja. Järjestely osoittaa omistajiemme ja pohjoismaisten pankkien pitkäjänteistä sitoutumista ja luottamusta liiketoimintaamme kohtaan ulkoisista haasteista huolimatta.

Terrafamen vuosi 2024 oli kaikinensa varsin haastava. Haluankin osoittaa erityiset kiitokseni kaikille terrafamelaisille ja kumppaniryystemme henkilökunnalle tinkimättömästä työstä kuluneena vuonna. Jatkamme vuonna 2025 työtä liikenteen hiilijalanjäljen keventämiseksi, ja näemme liikenteen sähköistymisen olevan pidemmällä aikajänteellä edelleen väijäämätöntä.

Markkinaympäristö

Sähköauto- ja akkumarkkinat

Rho Motionin Monthly EV Battery Chemistry Assessment -raportin mukaan vuonna 2024 myytiin globaalisti yhteensä noin 17,1 (13,6) miljoonaa sähköhenkilöautoa ja kevyttä hyötyajoneuvoa, mikä on noin 26 prosenttia enemmän kuin vuonna 2023. Kasvun ajurina oli erityisesti Kiina, kun taas Euroopassa myynti laski. Vuonna 2023 myynti kasvoi noin 35 prosenttia vuodesta 2022.

Myydyt sähköhenkilöautot ja kevyet hyötyajoneuvot

| Milj. kpl | 2024 | 2023 | Muutos, % |
|-----------------|-------------|-------------|-----------|
| Kiina | 11,0 | 7,9 | 39 |
| USA ja Kanada | 1,79 | 1,64 | 9,3 |
| Eurooppa | 3,06 | 3,10 | -1,2 |
| Muut maat | 1,29 | 0,99 | 30 |
| Yhteensä | 17,1 | 13,6 | 26 |

Lähde: Rho Motion Monthly EV Battery Chemistry Assessment

Akkukenojen ja katodimateriaalien valmistajat ovat kertoneet investoinneista gigatehtaisiin, jotka vahvistavat Pohjois-Amerikan ja Euroopan akkumarkkinoita. Rho Motionin mukaan sähköautojen globaalinen myynti arvioidaan jatkavan kasvuaan vuonna 2025, joskin hieman aiempaa maltillisemmin. Myynti odotetaan kasvavan noin 19 prosenttia 20,4 miljoonaan autoon.

Joulukuussa 2024 sähköautojen akkujen myyntipainotettu keskikoko (kaikki ajoneuvoluokat mukaan lukien) oli 51,1 kWh (52,3 kWh).

Sähköautojen akkumarkkinat ovat jakautuneet korkean nikkelpitoisuuden NCM-akkuihin ja LFP-akkuihin. NCM 811 -akkujen, joissa nikkelin osuus on suuri, markkinaosuus oli vuoden 2024 joulukuussa 22 prosenttia (23 %) eli samalla tasolla kuin vuotta aiemmin. LFP-akkujen markkinaosuus oli vuoden 2024 joulukuussa 52 prosenttia, kun vuotta aiemmin osuus oli 41 prosenttia.

Sähköautoja, joissa hyödynnetään NCM-akkuteknologiaa, myytiin 8,1 (7,3) miljoonaa kappaletta vuoden 2024 aikana. Myynti kasvoi noin 11 prosenttia verrattuna edellisvuoteen. LFP-teknologiaa hyödyntävien sähköautojen myynti kasvoi noin 48 prosenttia 8,2 (5,6) miljoonaan autoon.

Gigawattitunneissa NCM-akkujen kysyntä vuonna 2024 kasvoi noin 11 prosenttia 415,1 (374,4) GWh:iin verrattuna edellisvuoteen. NCM 811 -akkujen osuus kasvoi noin 29 prosenttia 196,2 (152,7) GWh:iin. LFP-akkujen osuus nousi noin 47 prosenttia 419,6 (284,6) GWh:iin. (Lähde: Rho Motion Monthly EV Battery Chemistry Assessment)

Nikkelimarkkina

Nikkelin hinta oli Lontoon metallipörssissä (London Metal Exchange, LME) vuonna 2024 selvästi alhaisemmalla tasolla kuin vuonna 2023. Keskimääräinen markkinahinta oli 16 812 (21 474) USD/t, mikä oli noin 22 prosenttia alhaisempi kuin vuonna 2023. Nikkelin keskimääräinen markkinahinta loka-joulukuussa 2024 oli 16 038 (17 247) USD/t eli 7,0 prosenttia alhaisempi kuin vuoden 2023 vastaavana ajankohtana. Verrattuna vuoden 2024 kolmanteen neljännekseen nikkelin keskimääräinen markkinahinta laski 1,4 prosenttia.

Myös nikkelisulfaatin hinta (SPOT China) laski selvästi, ja keskimääräinen hinta vuonna 2024 oli 15 735 (18 930) USD/t, mikä oli noin 17 prosenttia alhaisempi kuin edellisenä vuonna. Keskimääräinen markkinahinta loka-joulukuussa 2024 oli 14 936 (16 449) USD/t eli 9,2 prosenttia alhaisempi kuin vuoden 2023 vastaavana ajankohtana. Verrattuna vuoden 2024 kolmanteen neljännekseen nikkelisulfaatin keskimääräinen markkinahinta laski 4,0 prosenttia. Nikkellisulfaatin spot-hinnan määrittäminen (SPOT China) ei ole vuoden 2022 jälkeen ollut täysin kytköksissä LME-hintaan.

London Metal Exchangin (LME) ja Shanghai Futures Exchangin (SHFE) yhteenlasketut nikkeliavarastot olivat joulukuun 2024 lopussa 198 598 tonnia, mikä oli noin 2,5 kertaa korkeampi taso kuin vuoden 2023 vastaavana ajankohtana (77 923). Nikkeliavarastojen vuoden 2021 toiselta neljännekseltä alkanut voimakas lasku kääntyi nousuksi vuoden 2023 kolmannella neljänneksellä. Joulukuun 2024 lopun varastot olivat noin 27 prosenttia korkeammalla tasolla kuin edellisen vuosineljänneksen lopussa (156 682). Joulukuun 2024 lopun varastotaso vastasi 3,1 viikon (0,8) kysyntää.

Liikevaihto ja taloudellinen tulos

Loka-joulukuu 2024

Liikevaihto oli 193,7 (154,8) miljoonaa euroa, mikä oli 25,1 prosenttia vertailukautta enemmän. Liikevaihtoa nostivat kasvaneet varastossa olleiden akkukemikaalien toimitukset uuden toimitussopimuksen myötä. Lisäksi akkukemikaalituotannossa saavutettiin vuosineljänneskohtainen ennätys. Nikkellisulfaatin ja metallien alhaisemmat markkinahinnat vaikuttivat alentavasti liikevaihtoon.

Akkukemikaaliliiketoiminnan liikevaihto oli 99,1 (41,2) miljoonaa euroa eli 51,2 prosenttia (26,6) koko yhtiön liikevaihdosta. Metallipuolituoteliiketoiminnan liikevaihto oli 94,6 (113,6) miljoonaa euroa.

Käyttökate oli 16,1 (36,2) miljoonaa euroa, mikä oli 8,3 (23,4) prosenttia liikevaihdosta. Liiketulos oli -1,6 (20,0) miljoonaa euroa. Alhaisemmat metallien markkinahinnat heikensivät käyttökate ja liiketulosta, joskin hintasuojaukset pehmensivät myyntihintojen laskun vaikutusta liikevaihtoon ja tulokseen. Parantuneella kustannustehokkuudella oli positiivinen vaikutus tulokseen.

Liiketoiminnan vapaa kassavirta* oli 1,7 (-5,0) miljoonaa euroa. Kassavirtaan vaikutti meneillään oleva merkittävä investointiohjelma.

Tammi-joulukuu 2024

Liikevaihto oli 544,5 (560,9) miljoonaa euroa, mikä oli 2,9 prosenttia vertailuvuotta vähemmän. Liikevaihtoon vaikuttivat laskeneet nikkelisulfaatin ja metallien markkinahinnat sekä metallipuolituotteiden edellisvuotta alhaisemmat toimitusmäärät.

Akkukemikaaliliiketoiminnan liikevaihto oli 196,7 (167,5) miljoonaa euroa eli 36,1 prosenttia (29,9) koko yhtiön liikevaihdosta. Liikevaihdon kasvu johtui kasvaneista toimitusmääristä vuoden lopussa uuden toimitussopimuksen myötä. Vaikka akkukemikaalitehdas jouduttiin pysäyttämään huhtikuussa lähes kahdeksi kuukaudeksi kansallisten lakkojen seurauksena, akkukemikaalituotanto oli edellisvuotta korkeammalla tasolla. Pysäytyksen aikana toteutettiin myös suunniteltu huoltoseisokki. Lisäksi tuotannossa saavutettiin neljännesvuosikohtainen ennätys vuoden viimeisellä kvartaalilla. Metallipuolituoteliiketoiminnan liikevaihto oli 347,8 (393,4) miljoonaa euroa.

Käyttökate oli 66,3 (100,6) miljoonaa euroa, mikä oli 12,2 (17,9) prosenttia liikevaihdosta. Liiketulos oli -12,6 (37,9) miljoonaa euroa. Alhaisemmat nikkelisulfaatin ja metallien markkinahinnat heikensivät

käyttökate ja liikutulosta. Parantuneella kustannustehokkuudella oli positiivinen vaikutus tulokseen. Lisäksi hintasuojaukset pehmensivät myyntihintojen laskun vaikutusta liikevaihtoon ja tulokseen.

Liiketoiminnan vapaa kassavirta* oli -85,9 (-52,5) miljoonaa euroa. Kassavirtaan vaikuttivat negatiivisesti heikko markkinatilanne ja meneillään oleva merkittävä investointiohjelma.

*) Liiketoiminnan vapaa kassavirta ylläpitoinvestointien jälkeen = Käyttökate - Käyttöpääoman muutos – Ylläpitoinvestoinnit

Loka–joulukuun 2024 keskeisiä tapahtumia

Muutosneuvottelut päättyivät joulukuussa

Terrafame ilmoitti 11.12.2024 saaneensa lokakuussa 2024 käynnistetyt muutosneuvottelut päätökseen. Neuvottelujen lopputuloksena Terrafame vähentää tuotannollisten ja taloudellisten syiden sekä toimintojen uudelleenjärjestelyjen perusteella enintään 30 henkilötyövuotta. Terrafame toteuttaa lisäksi muun muassa lomautuksia sekä työaikajärjestelyjä. Alun perin vähennystarpeen arvioitiin olevan enintään 75 henkilötyövuotta. Terrafame tavoittelee toiminnan tehostamista ja kustannussäästöjä ensisijaisesti muilla keinoin kuin henkilöstövähennyksillä, esimerkiksi erilaisten kehityshankkeiden avulla.

Investoinnit

Vuoden 2024 investoinnit olivat yhteensä 211,1 (138,2) miljoonaa euroa. Tästä tuottavuuden parantamiseen ja kapasiteetin kasvattamiseen käytettiin 51,5 (25,7) miljoonaa euroa ja ylläpitoinvestointeihin 159,6 (112,4) miljoonaa euroa.

| Investoinnit, milj. euroa | 1–12 2024 | 1–12 2023 | Muutos |
|---|--------------|--------------|---------------|
| Ylläpitoinvestoinnit | 159,6 | 112,4 | 41,9 % |
| Investoinnit tuottavuuden parantamiseen ja kapasiteetin kasvuun | 51,5 | 25,7 | 100,4 % |
| Investoinnit yhteensä | 211,1 | 138,2 | 52,7 % |

Tuotannon ylläpitoinvestoinnit koostuivat pääosin Kuusilammen louhoksen seuraavien vaiheiden hyödyntämiseen liittyvistä valmistelevista töistä. Muita merkittävimpiä ylläpitoinvestointikohteita olivat sivukivialueen uuden lohkon rakennustöiden aloittaminen ja uusien sekundäärilohkojen 5–6 valmistelevat työt.

Merkittävimmät investoinnit tuottavuuden parantamiseen ja kapasiteetin kasvuun liittyivät uraanin talteenoton valmisteluun sekä Kolmisopen malmion hyödyntämiseen liittyviin valmistelutöihin. Kaivoskalustoa uusittiin myös merkittävästi tilikauden aikana.

Elokuussa 2023 Terrafame teki päätöksen investoida yli 200 miljoonaa euroa uuteen sekundääriliuotusalueeseen, joka otetaan suunnitelmien mukaan käyttöön vuonna 2026. Vuonna 2024 investoinnit uuteen sekundäärialueeseen olivat yhteensä 71,1 miljoonaa euroa. Uuden alueen rakennustyöt jatkuvat vuonna 2025. Uusia sekundääriliuotusalueita tarvitaan teollisuusalueella vanhojen alueiden tullessa täyteen.

Rahoitusjärjestelyt

Vuoden 2024 aikana ei tapahtunut merkittäviä rahoitukseen liittyviä uusia järjestelyjä. Helmikuussa 2025 ilmoitetusta rahoitusaseman vahvistamisesta on kerrottu katsauskauden jälkeisissä tapahtumissa. Seuraavassa taulukossa esitettävät summat sisältävät Terrafamen toiminta-aikanaan osakkeenomistajilta saamat rahoituserät sekä omaksi pääomaksi konvertoidut vieraan pääoman ehtoiset erät (pois lukien helmikuussa 2025 ilmoitettu järjestely).

| | Oman pääoman ehtoinen rahoitus | Vieraan pääoman ehtoinen rahoitus | Konvertoitu Siirto oma pääoma | Lyhennykset | Vieraan pääoman ehtoinen rahoitus | Rahoitus yhteensä |
|--------------------------------|---|--|-------------------------------------|-------------|--|----------------------|
| Suomen Malmijalostus | 537,3 | 58,0 | 0,0 | 0,0 | -58,0 | 602,3 |
| Galena asset management | 389,6 | | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 389,6 |
| Trafigura | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| Mandatum | 47,7 | 0,0 | | 0,0 | 0,0 | 47,7 |
| Yhteensä | 974,6 | 58,0 | 0,0 | 0,0 | -58,0 | 1 039,6 |

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Terrafamella on yksi osakelaji. Joulukuun 2024 lopussa yhtiöllä oli 5 968 655 (5 197 154) osaketta, osakepääoma oli 2,0 (2,0) miljoonaa euroa ja oma pääoma 733,9 (809,0) miljoonaa euroa.

Joulukuun 2024 lopussa Suomen valtion erityistehtävayhtiö Suomen Malmijalostus Oy (Finnish Minerals Group, FMG) omisti Terrafamesta 56,1 (64,4) prosenttia, Galena-rahastot 39,4 (32,9) prosenttia ja Mandatum 4,5 (2,7) prosenttia.

Vuoden 2024 aikana tapahtuneet osakejärjestelyt esitetään seuraavassa taulukossa:

| | Galena 2 | Galena Fund | Galena Co-Inv. 2 | Galena 3 | Galena 4 | Mandatum | FMG | Yhteensä |
|---|---------------|----------------|------------------------|---------------|--------------|--------------|---------------|----------------|
| Rekisteröity omistus 31.12.2023 | 14,7 % | 0,0 % | 0,0 % | 14,1 % | 4,1 % | 2,7 % | 64,4 % | 100,0 % |
| Osakemäärien muutokset tilikaudella: | | | | | | | | |
| OPO:n ehtoinen rahoitus | 151 538 | 0 | 0 | 490 587 | 0 | 122 701 | 0 | |
| Osakesiirto | -602 952 | 520 589 | 82 363 | | | | | |
| Korkojen ja järjestelypalkkioiden maksu osakkeina | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 6 675 | 0 | |
| Omistus optiojärjestelyiden jälkeen 31.12.2023 | 310 214 | 520 589 | 82 363 | 1 223 820 | 215 181 | 267 246 | 3 349 242 | 5 968 655 |

| | | | | | | | | | |
|---|--------------|--------------|--------------|---------------|--------------|--------------|---------------|----------------|--|
| Ei rekisteröity omistus | | | | | | | | | |
| 31.12.2023 | 5,2 % | 8,7 % | 1,4 % | 20,5 % | 3,6 % | 4,5 % | 56,1 % | 100,0 % | |
| Osakemäärien muutokset tilikaudella: | | | | | | | | | |
| OPO:n ehtoinen rahoitus | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| Osakesiirto | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| Korkojen ja järjestelypalkkioiden maksu osakkeina | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| Omistus 31.12.2024 | 310 214 | 520 589 | 82 363 | 1 223 820 | 215 181 | 267 246 | 3 349 242 | 5 968 655 | |
| Rekisteröity omistus | | | | | | | | | |
| 31.12.2024 | 5,2 % | 8,7 % | 1,4 % | 20,5 % | 3,6 % | 4,5 % | 56,1 % | 100,0 % | |

Suomen Malmijalostuksen omistusosuus voi tulevaisuudessa laskea alimmillaan 50,1 prosenttiin, jos Galena-rahastot ja Mandatum käyttävät kaikki optio-oikeutensa. Tällöin Galena-rahastojen omistusosuus olisi noin 45,0 prosenttia ja Mandatummin noin 5,0 prosenttia.

Hallinnointi

Terrafamen yhtiökokous pidettiin 20.3.2024. Yhtiökokous vahvisti vuoden 2023 tilinpäätöksen, päätti hallituksen esityksen mukaisesti tuloksen käsittelystä sekä myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle.

Yhtiökokouksessa hallituksen jäsenmääräksi vahvistettiin seitsemän. Hallituksen jäseniksi valittiin uudelleen Lauri Ratia, Matti Hietanen, Jesus Fernandez, Riitta Mynttinen, Julian Sanchez ja Jyrki Vainionpää. Uudeksi jäseneksi valittiin Peter Schuhmacher. Tuomo Mäkelä oli ilmoittanut, ettei ollut käytettävissä valittavaksi hallituksen jäseneksi. Hallituksen puheenjohtajaksi valittiin Lauri Ratia ja varapuheenjohtajaksi Matti Hietanen.

Yhtiökokous päätti pitää hallituksen palkkiot ennallaan. Hallituksen puheenjohtajalle maksetaan vuosipalkkiona 72 000 euroa. Hallituksen jäsenen vuosipalkkio on 36 000 euroa. Lisäksi hallituksen puheenjohtajalle ja jäsenelle maksetaan 600 euroa jokaisesta hallituksen tai sen asettamien valiokuntien kokouksesta, jossa puheenjohtaja tai jäsen on ollut läsnä.

Tilintarkastajaksi valittiin tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab päävastuullisena tilintarkastajana KHT Toni Aaltonen.

Henkilöstö ja kumppaniverkosto

Terrafamen teollisuusalueella työskentelee säännöllisesti noin 2 000 henkilöä. Terrafamen palveluksessa oli joulukuun 2024 lopussa 793 (842) henkilöä. Lasku johtui yhtiön kannattavuusohjelmaan liittyneistä vuoden aikana tehdyistä henkilöstövähennyksistä.

Teollisuusalueella työskenteli tilikauden aikana keskimäärin 1 217 (1 038) urakoitsijoiden ja alihankkijoiden palveluksessa olevaa henkilöä (kokoaikaisiksi muutettuna, FTE). Lisäys johtui pääasiassa uuden sekundääriliuotusalueen rakennustöistä ja lisääntyneestä sivukiven ajomäärästä Kuusilammen avolouhoksella.

Vastuullisuus

Vastuullisuus ja jatkuva parantaminen ovat Terrafamelle kaiken toiminnan lähtökohta. Terrafamen vastuullisuustyön tavoitteet vuosille 2022–2024 on koottu vastuullisuusohjelmaksi, jonka etenemistä on seurattu vuosittain julkaistussa kestäväen kehityksen katsauksessa.

Terrafamen vastuullisuus kattaa laajasti ympäristön, sosiaalisen vastuun ja hyvän hallinnon toiminta-alueet. Vastuullisuusohjelman teemat on kytketty YK:n kestäväen kehityksen tavoitteisiin niiltä osin kuin näissä on selviä yhtymäkohtia. Terrafame on myös sitoutunut YK:n Global Compact -aloitteeseen, joka tarjoaa kansainvälisesti hyväksytyyn viitekehyksen vastuullisuuden osoittamiseen. Aloitteen kymmenen periaatetta pohjautuvat kansainvälisiin ihmisoikeuksia, työelämän oikeuksia, ympäristöä ja korruption vastaisuutta koskeviin sopimuksiin.

Lisäksi kaikkien Terrafamen työntekijöiden sekä kumppaniyritysten ja palvelu- ja tarveainetoimittajien tulee noudattaa Terrafamen toimintapaperiaatteita (Code of Conduct) sekä kestäväen kehityksen politiikan mukaisia periaatteita. Poliitiikan käytännön toteutusta tukevat Terrafamen sertifioitu johtamisjärjestelmä (ISO 9001, ISO 45001 ja ISO 14001) sekä tarkemmat toimintaohjeet.

Vastuullisuusohjelma 2022–2024 päättyi vuoden lopussa. Ohjelman aikana yhtiö onnistui kehittämään mm. energianhallintajärjestelmänsä, joka sai ISO 50001 -sertifikaatin helmikuussa 2025. Tämä näkyi myös kaivosalan kansainvälisen Towards Sustainable Mining -standardin (TSM) vaatimusten ulkoisessa todentamisessa, joka tehdään kolmen vuoden välein. Viimeisin todennus oli vuoden 2024 lopulla. Terrafame on saavuttanut tavoitteensa mukaisesti jokaisessa arvioidussa osa-alueessa vähintään tason A (luokitus C – AAA). Edelliseen todentamiseen verrattuna eniten arvosana nousi energiatehokkuuteen ja kasvihuonekaasupäästöihin liittyvässä ilmastomuutoksen hallinta -osa-alueessa.

Terrafamen vastuullisuustyötä arvioitiin myös osana asiakasauditointia vuoden 2024 lopulla. Yhtenä arviointityökaluna käytettiin kansainvälisesti tunnettua ja luotettua EcoVadista, jonka avulla yritykset voivat arvoida vastuullisuustyötään liittyen ympäristöön, työelämän käytäntöihin ja ihmisoikeuksiin, eettisyyteen sekä vastuullisiin hankintoihin. Terrafame saavutti ensimmäisessä EcoVadis-arvioinnissaan toiseksi korkeimman kultatason, jolle ovat yltäneet viisi prosenttia edellisen 12 kuukauden sisällä arvioiduista yrityksistä.

Vastuullisuusohjelmassa oli tavoitteita myös mm. vesienhallintaan ja jätteiden kierrätykseen liittyen, ja näissä teemoissa tapahtui kehitystä vuosina 2020–2024. Terrafame arvioi tarkemmin vastuullisuusohjelman saavutuksia ja tulevia kehityskohteita vuoden 2025 aikana. Yhtiö hyödyntää arviointiaan vastuullisuustyönsä kehittämiseen yhdessä vuosina 2023–2024 toteutetun kaksoisolennaisuusanalyysin tulosten kanssa. Kaksoisolennaisuusanalyysi on toiminut pohjana, kun yhtiö valmistautuu Euroopan Unionin kestävyysraportointidirektiivin (Corporate Sustainability Reporting Directive, CSRD) mukaiseen raportointiin.

Kestävyysraportointidirektiivin vaatimukset velvoittavat Terrafamea vasta vuodesta 2025 alkaen. Terrafame laatii kuitenkin vuotta 2024 käsittelevän varmentamattoman kestävyysraportin vapaaehtoisesti ja toimintakertomuksesta erillään, ja se julkaistaan maaliskuussa 2025. Jatkossa Terrafame kertoo vastuullisuustyöstään osana kestävyysraportointidirektiivin mukaista raporttia, joka julkaistaan alkuvuonna yhdessä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen kanssa.

Terrafamen viimeinen kestäväen kehityksen katsaus julkaistiin kesäkuussa 2024, ja se on saatavilla osoitteessa www.terrafame.fi > Yritys > Raportit ja esitykset.

Työturvallisuuden tunnusluvut

Turvallisuus on yksi Terrafamen arvoista, ja jatkuva turvallisuuskulttuurin kehittäminen on ollut tärkeimpiä painopistealueita yhtiön toiminnan aloitushetkestä alkaen. Toiminnan teollisuusalueella tulee olla turvallista sekä omille työntekijöille että yhteistyökumppaneiden työntekijöille, kaikissa olosuhteissa ja kaikissa tilanteissa. Tavoitteena on nolla tapaturmaa.

Kumppaniyritysten tapaturmataajuuden laskuun tilikaudella vaikutti Terrafamen ja kumppaniyritysten yhteinen pitkäjänteinen työ työturvallisuuden parantamiseksi. Valitettavasti työturvallisuuskehitys ei ollut Terrafamen oman henkilöstön kohdalta odotetun kaltaista. Yhtiö on laatinut vuodelle 2025 työturvallisuuden kehitysohjelman, jonka tavoitteena on kääntää myös Terrafamen oman henkilöstön turvallisuuskehitys jälleen kohti nollaa tapaturmaa.

| Tapaturmataajuus, 12 kk LTIFR1 | 31.12.2024 | 31.12.2023 | Muutos |
|--|------------|------------|--------------|
| Tapaturmataajuus, Terrafamen työntekijät | 5,2 | 4,5 | 15,6 % |
| Tapaturmataajuus, kumppaniyritykset | 4,7 | 5,0 | -6,0 % |
| Tapaturmataajuus, yhteensä teollisuusalueella | 4,9 | 4,8 | 2,1 % |

Ympäristötarkkailu

Terrafame seuraa teollisuusalueen ympäristön tilaa lupapäätösten ja viranomaisen hyväksymän velvoitetarkkailuohjelman mukaisesti. Ympäristötarkkailun vuosiraportit ovat saatavilla Terrafamen verkkosivuilta osoitteesta www.terrafame.fi > Naapureille > Ympäristötarkkailuraportit. Vuoden 2024 raportti valmistuu arviolta huhti–toukokuussa 2025.

Vesistöjen sulfaattikuormitus on Terrafamen tuotannon keskeisimpiä ympäristövaikutuksia. Sulfaattikuormitusta kertyi hulevesien puhdistamisesta ja puhdistetun veden juoksutuksesta. Sulfaattikuormituksen kasvu vuonna 2024 johtui suuremmista puhdistettujen purkuvesien juoksutusmääristä. Sulfaattikuormitus oli kuitenkin selvästi alle vuosittaisten luparajojen.

| Keskeiset purkuvesiin liittyvät tunnusluvut | 1–12 2024 | 1–12 2023 |
|---|-----------|-----------|
| Puhdistetut purkuvedet, Mm ³ | 10,9 | 10,1 |
| Purkuvesien sulfaatti, tonnia (lupakiintiö yhteensä 17 000 t/a) | 12 424 | 11 056 |

Lupa-asiat

Terrafame ilmoitti 20.6.2022 jättäneensä Kolmisopen malmion hyödyntämistä ja kaivospiirin laajentamista koskevan ympäristölupahakemuksen Pohjois-Suomen aluehallintovirastolle. Kolmisoppi on Terrafamen kaivospiirillä sijaitseva toinen, vielä hyödyntämätön malmiesiintymä. Kolmisoppi mukaan lukien Euroopan suurimmat nikkelimalmivarat sijaitsevat Terrafamen kaivospiirillä Sotkamossa. Nikkelin lisäksi malmista otetaan talteen sinkkiä, kobolttia, kuparia ja uraania. Vuodesta 2021 alkaen nikkeliä ja kobolttia on jalostettu yhtiön akkukemikaalitehtaalla sähköautojen akuissa käytettäviksi akkukemikaaleiksi.

Pohjois-Suomen aluehallintovirasto antoi 17.2.2023 päätöksen, jolla Kolmisoppi-hankkeen lupahakemus jätetään käsittelemättä. Keskeinen este lupahakemuksen käsittelylle kesäkuussa 2022 jätetyssä laajuudessa on, että hankkeen edellyttämään vesienhoitosuunnitelman ympäristötavoitteista

poikkeamiseen tarvittava menettely vaatii lakimuutoksen, joka on tällä hetkellä vasta valmisteluvaiheessa.

Terrafame on päättänyt muuttaa Kolmisoppi-hankkeen suunnitelmia siten, että hanke etenee kaksivaiheisesti. Ensimmäisessä vaiheessa haetaan lupaa Kolmisopen maa-alueella olevan malmiesiintymän hyödyntämiseksi louhinnan ajoittuessa vuosille 2028–2033. Ensimmäisen vaiheen lupahakemus jätettiin Pohjois-Suomen aluehallintovirastolle kesällä 2023. Toisessa vaiheessa haetaan lupaa louhoksen laajentamiselle myös vesialueelle louhinnan ajoittuessa vuosille 2040–2050. Vuosina 2033–2040 louhinta tapahtuu nykyisessä Kuusilammen louhoksessa.

Elokuussa 2024 Terrafame jätti hakemuksen Kolmisopen malmiolle strategisesta statuksesta osana EU:n kriittisten raaka-aineiden (CRMA) asetuksen mukaista toimitusketjua. Hakemus on edennyt käsittelyyn ja päätöstä asiassa odotetaan vuoden 2025 alkupuolella.

Terrafame sai joulukuussa 2024 Vaasan hallinto-oikeudelta (VHO) kaksi lopullista päätöstä, joista toinen liittyi yhtiön koko toimintaa koskevaan ympäristö- ja vesitalouslupaan eli niin sanottuun päälupaan ja toinen sivukivialueeseen KL1. Pohjois-Suomen aluehallintovirasto (PSAVI) antoi päälupaa koskevan lupapäätöksen vuonna 2022 ja sivukivialuetta KL1 koskevan lupapäätöksen vuonna 2023. VHO antoi tammikuussa 2024 mainittuihin lupiin liittyen välipäätökset, joissa muun muassa rajoitettiin malmin ja sivukiven louhintamääriä.

Antamissaan lopullisissa päätöksissä VHO vahvisti aiemmin PSAVI:n myöntämän malmin vuosittaisen louhintamäärän kasvattamisen 18 miljoonaan tonniin, mutta rajasi sivukiven louhintamäärän 30 miljoonaan tonniin vuodessa. PSAVI oli hyväksynyt omassa lupapäätöksessään sivukivilouhinnan kasvattamisen tasolta 30 miljoonaa tonnia tasolle 45 miljoonaa tonnia vuodessa. VHO rajoitti päätöksissään osittain uuden sekundääriliuotusalueen SEK5–8 ja uuden sivukivialueen KL1 rakentamista ja käyttöä.

Keskeiset tapahtumat katsauskauden jälkeen

Terrafame hakee valituslupaa Vaasan hallinto-oikeuden antamiin päätöksiin liittyen

Terrafame tiedotti 27.1.2025, että se on hakenut valituslupaa korkeimmalta hallinto-oikeudelta (KHO) Vaasan hallinto-oikeuden joulukuussa 2024 antamiin päätöksiin liittyen. Lisäksi Terrafame pyytää KHO:ta tekemään välipäätöksen liittyen keskeisiin toiminnan rajoituksiin. Vaasan hallinto-oikeuden päätöksiä on kuvattu yllä kohdassa Lupa-asiat.

Terrafamen näkemyksen mukaan tärkeää oli, että VHO piti voimassa 18 miljoonan tonnin vuotuisen malmin louhintamäärän. Pysyessään voimassa VHO:n päätösten muut määräykset vaikuttavat kuitenkin negatiivisesti yhtiön toimintaan ja tarkoittavat merkittäviä lisäkustannuksia. Terrafame katsoo, että VHO:n päätökset heikentävät perusteetta Terrafamen toimintaedellytyksiä ja luovat tarpeetonta epävarmuutta yhtiön toiminnan suunnitteluun. Yhtiön näkemyksen mukaan VHO:n päätösten kumoamiselle ja välipäätöksen saamiselle on painavat perusteet.

Terrafame vahvistaa rahoitusasemaansa

Terrafame tiedotti 27.2.2025 sopineensa rahoitusjärjestelystä yhtiön lähivuosien investointiohjelman rahoittamiseksi. Osana rahoituskokonaisuutta Terrafame on sopinut suurimpien omistajiensa eli Suomen Malmijalostus Oy:n ja Galena-rahastojen kanssa 100 miljoonan euron rahoitusjärjestelystä, joka

koostuu 50 miljoonan euron osakslainasta ja 50 miljoonan euron oman pääoman ehtoista rahoitussitoumuksesta. Tämän lisäksi Terrafame on sopinut 50 miljoonan euron ennakkomaksujärjestelystä Trafiguran kanssa.

Samassa yhteydessä Terrafame on sopinut olemassa olevan 250 miljoonan euron pankkirahoituksen laina-ajan pidentämisestä vuodella sekä Suomen Malmijalostus Oy:ltä aiemmin saadun 65 miljoonan euron valmiusluoton keston jatkamisesta samalle ajanjaksolle. Pankkirahoituksen uusi laina-aika ja valmiusluoton kesto päättyvät joulukuussa 2028.

Lähiajan näkymät

- Akkukemikaalien markkinoiden odotetaan jatkuvan haastavina vuoden 2025 aikana, mutta Terrafamen tuotantoprosessi mahdollistaa joustavan toiminnan myös puolituotemarkkinoilla.
- Perusmetallien ja akkukemikaalien hintakehitykseen liittyy huomattavaa epävarmuutta.
- Terrafame jatkaa työturvallisuuden kehittämistä, toimintansa tehostamista ja kannattavuuden parantamista.
- Terrafame odottaa ratkaisuja keskeisiin KHO:n lupa-asioihin sekä Kolmisopen CRMA-hakemukselle vuoden 2025 alkupuoliskolla.

Lisätietoa

Toimitusjohtaja Seppo Voutilainen, Terrafame Oy, p. 020 7130 800 (vaihe),
seppo.voutilainen(at)terrafame.fi

Suomenkielinen webcast-tiedotustilaisuus järjestetään 28.2.2025 klo 12.00. Tilaisuudessa Terrafamen toimitusjohtaja Seppo Voutilainen ja talousjohtaja Ville Sirviö käyvät läpi yhtiön tuloksen. Webcastia voi seurata suorana osoitteessa terrafame.videosync.fi/q4-2024. Kysymyksiä voi esittää sivun alareunassa sijaitsevalla lomakkeella.

Terrafame keventää liikenteen hiilijalanjälkeä toimittamalla globaalille akkuteollisuudelle vastuullisesti tuotettuja akkukemikaaleja. Terrafamen teollisuusalueella sijaitsee yksi maailman suurimmista sähköajoneuvojen akuissa käytettävien akkukemikaalien tuotantolinjoista. Laitos pystyy tuottamaan nikkelisulfaattia noin miljoonan sähköautoon vuodessa. Terrafamen tuottaman nikkelisulfaatin hiilijalanjälki on yksi teollisuuden pienimmistä.

Terrafamen integroitu, ainutlaatuinen ja energiatehokas tuotantoprosessi kaivoksesta akkukemikaaleihin sijaitsee yhdellä ja samalla teollisuusalueella. Se tarjoaa asiakkaille läpinäkyvän, jäljitettävän ja aidosti eurooppalaisen akkukemikaalien tuotantoketjun.

Terrafame Oy on perustettu vuonna 2015. Vuonna 2024 Terrafamen liikevaihto oli 544,5 miljoonaa euroa. Yhtiön teollisuusalueella työskentelee säännöllisesti noin 2 000 henkilöä, joista noin 1 200 on kumppaniyritysten työntekijöitä.