

# » Liiketoimintakatsaus tammi–joulukuu 2021

Joni Lukkaroinen, toimitusjohtaja

Ville Sirviö, talousjohtaja

4.3.2022

**Terrafame**

# » Vuoden 2021 kohokohdat lyhyesti

## Liikevaihto

**378,4 MEUR**

2020: 338,3 MEUR

## Akkukemikaali- liiketoiminnan liikevaihto

**27,1 MEUR**

2020: -

## Käyttökate

ilman kertaluonteisia eriä<sup>1)</sup>

**24,2 MEUR**

2020: 23,8 MEUR

## Tapaturmataajuus kaikki työntekijät<sup>2)</sup>

**8,9**

2020: 9,8



1) Vuoden 2021 taloudellinen tulos sisältää -72,9 miljoonan euron tulosvaikutuksen ympäristövarauksen muutoksesta johtuen ja se ei sisälly käyttökatteeseen ennen kertaluonteisia eriä. Akkukemikaalitehtaan ylösajon vaikutus vuoden 2021 käyttökatteeseen ilman kertaluonteisia eriä oli noin -20 MEUR.

2) Poissaoloon johtaneet tapaturmat miljoonaa työtuntia kohden (12 kk) mukaan lukien Terrafamen ja kumppaniyriyten henkilöstö.

# >> Ajankohtaista

## Ympäristövaraus

- Vuoden 2021 tilinpäätökseen tehtiin ympäristövarauksen korotus aiemmasta 159,1 miljoonasta eurosta 232 miljoonaan euroon.
- Tällä oli kertaluonteinen -72,9 miljoonan euron heikentävä vaikutus neljännen vuosineljänneksen taloudelliseen tulokseen. Ympäristövarauksen muutoksella ei ollut vaikutusta kassavirtaan.

## Säästöohjelma

- Tammikuussa 2022 Terrafame ilmoitti käynnistävänsä säästöohjelman, jonka tavoitteeksi asetettiin yhteensä 10 miljoonan euron vuotuiset säästöt sekä yhtiön kansainvälisen kilpailukyvyin ja kannattavuuden parantaminen.
- Neuvotteluiden lopputuloksena on päätetty tuotannollisten ja taloudellisten syiden sekä toimintojen uudelleen järjestelyiden perusteella vähentää 65 henkilötyövuotta, joista irtisanomisia on 42.

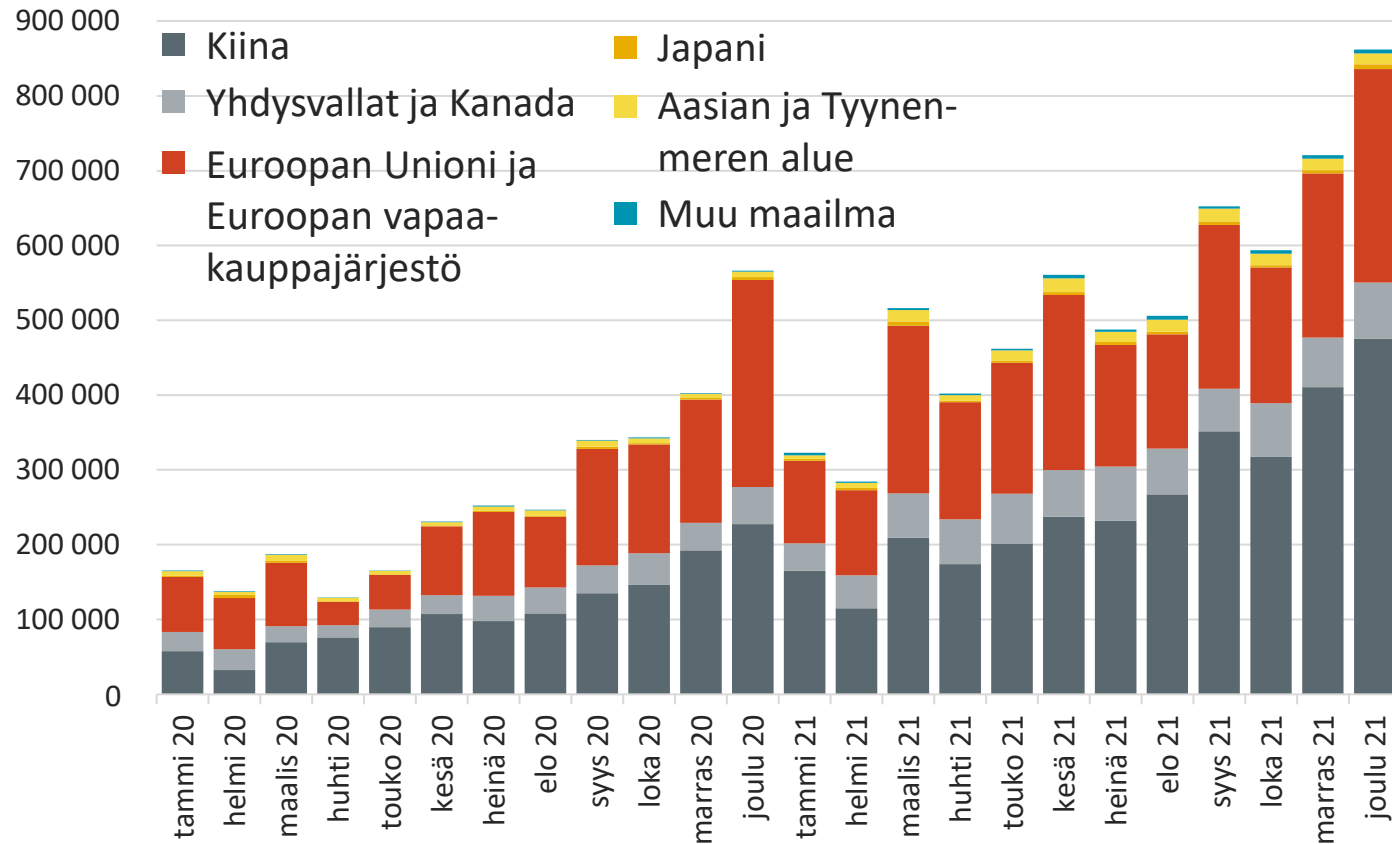


A dark grey electric car is shown from the rear side, plugged into a charging station. A blue charging cable is connected to the car's charging port. The car is parked in a parking garage with other cars visible in the background. The lighting is warm and focused on the car.

» Sähköautojen  
globaali myynti on  
jatkunut vahvana

# » Sähköautojen myynti kaksinkertaistui vuoteen 2020 verrattuna

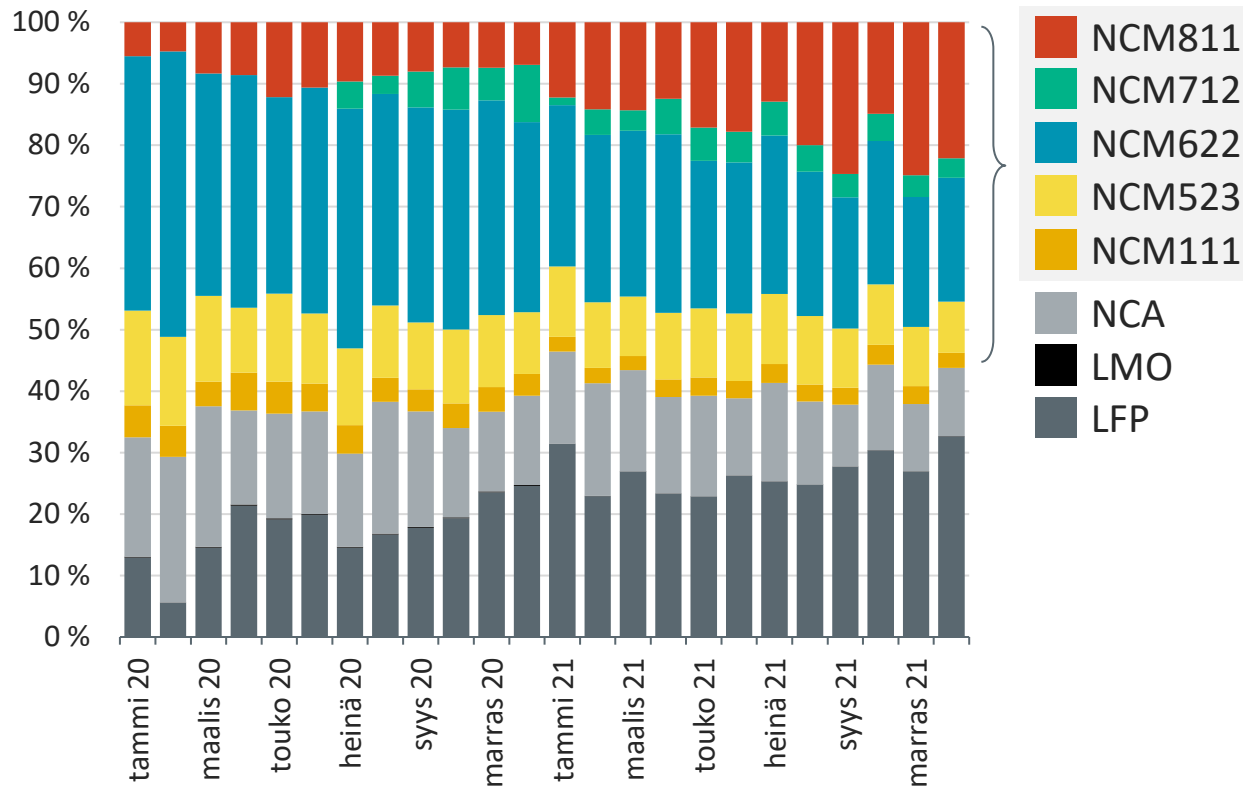
## Sähköautojen\* myynti maailmanlaajuisesti



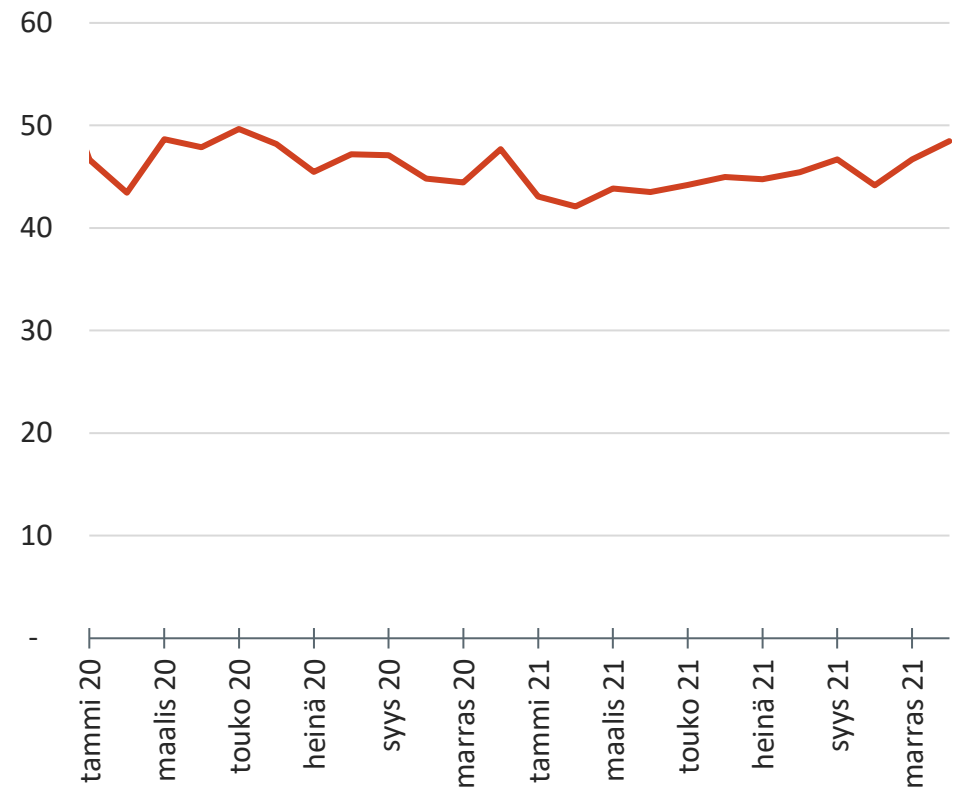
- Vuonna 2021 maailmassa myytiin yli 6,5 (3,2) miljoonaa sähköautoa. Vuoden 2020 vertailulukuun vaikuttavat koronapandemian vuoksi alentuneet tuotantomäärät.
- Vuonna 2021 sähköautojen myynti kasvoi Kiinassa 136 %, Kanadassa ja Yhdysvalloissa yhteensä lähes 100 % ja Euroopassa lähes 70 %.

# » NCM 811 -akkujen, joissa nikkelin osuus on suuri, markkinaosuus kasvoi vuonna 2021 noin 18 prosenttiin

Kuukausipainotettu keskimääräinen sähköautojen akkukemia



Sähköautojen akkujen myyntipainotettu keskikoko, kWh



# >> Nikkelin hintakehitys

## Nikkelin hintakehitys 2016–2021, USD/t



— Nikkelin päivänoteeraus London Metal Exchangessa

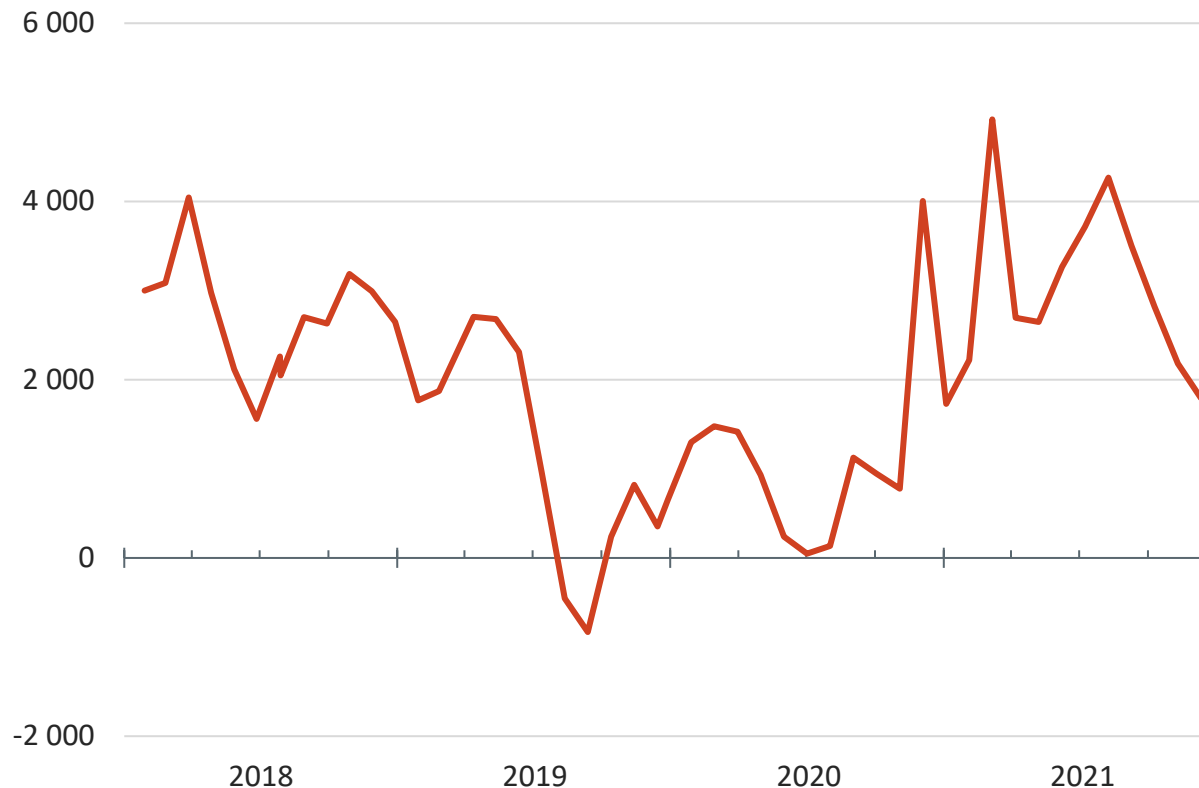
Datalähde: Metal Bulletin

LME = London Metal Exchange, SHFE = Shanghai Futures Exchange

- Vuonna 2021 nikkelin keskihinta oli 18 469 USD/t, mikä on 34 % korkeampi kuin vuonna 2020.
- Vuoden 2021 Q4:llä nikkelin keskihinta oli 19 821 USD/t, mikäli oli
  - 24 % korkeampi kuin 2020 Q4:llä
  - 3,6 % korkeampi kuin 2021 Q3:lla
- Joulukuun 2021 lopussa LME:n ja SHFE:n nikkeli-varastot olivat yhteensä 106 313 tonnia, mikä vastaa noin 2 (6) viikon kysyntää. Varastot laskivat merkittävästi verrattuna vuoden 2020 lopun tilanteeseen (266 091).

# >> Nikkeli sulfaatin hintapreemion kehitys

Nikkeli sulfaatin hintapreemio 2018–2021, USD/t

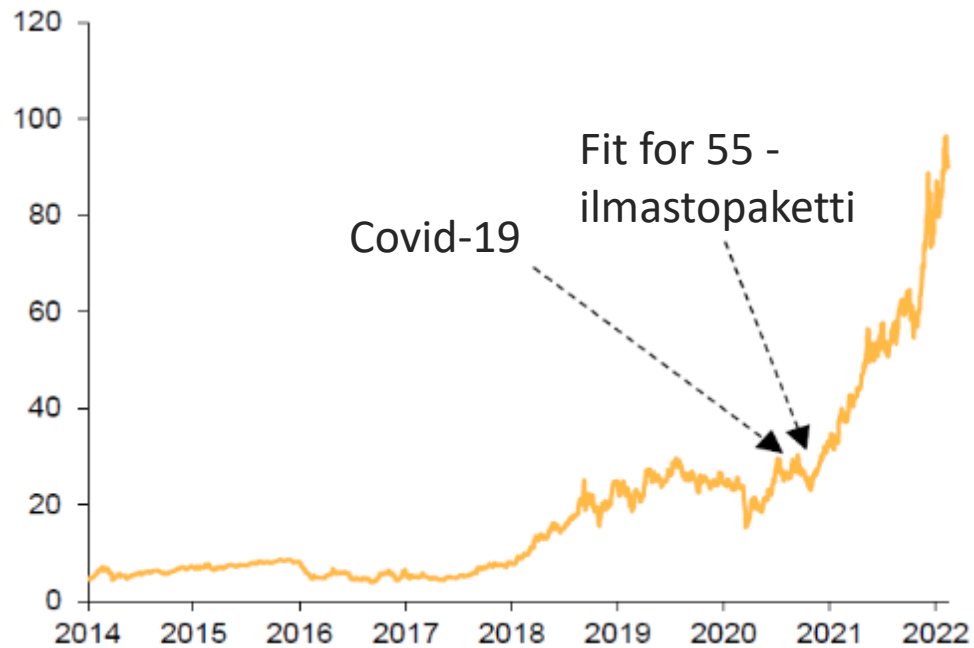


- Vuonna 2021 nikkeli sulfaatin keskimääräinen hintapreemio (SPOT China) nikkelin LME-hintaan nähden oli 2 979 (1 086) USD/nikkeli-tonni.
- Vuoden 2021 neljännellä vuosineljänneksellä nikkeli sulfaatin keskimääräinen hintapreemio oli 2 264 (1 908) USD/nikkeli-tonni.



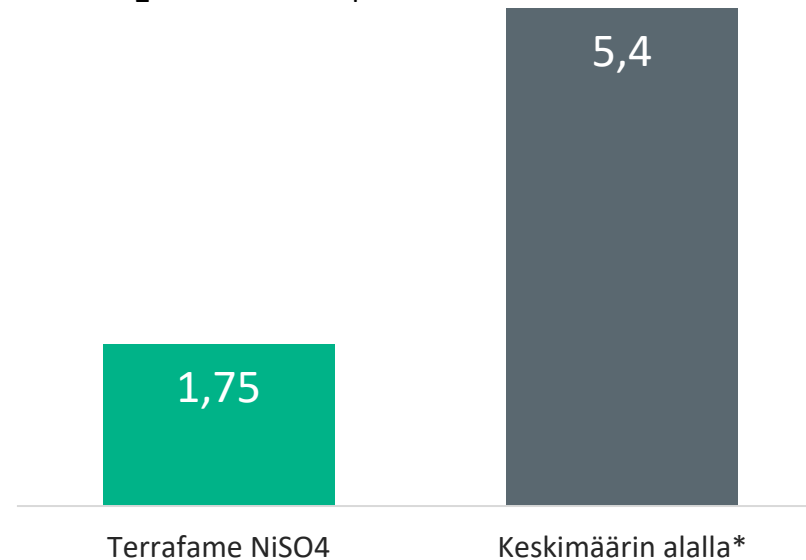
# >> Terrafamen alhainen hiilijalanjälki aiempaa kiinnostavampi

Hiilipäästöjen hinta EU:ssa, EUR/t



Lähde: Macquarie

Nikkelisulfaatin tuotannon globaali ilmaston lämpenemisvaikutus (GWP)  
kg CO<sub>2</sub>e/kg NiSO<sub>4</sub>



\*Life Cycle Assessment of Nickel Products, Nickel Institute

» **Vastuullisuus  
toiminnan  
ytimestä**



## >> Vastuullista akkukemikaalituotantoa

- Prosessien suunnittelua ja kehittämistä ohjaa pyrkimys energiatehokkuuteen ja hukkaenergiavirtojen hyödyntämiseen:
  - Metsäteollisuuden sivuvirtoja ja kierrätyspuuta hyödyntävä energialaitos ja kaukolämpöverkon laajentaminen.
  - Vetylaitoksen hukkalämmön talteenotto.
- Työturvallisuutta parannetaan määrätietoisesti. Viime vuonna teollisuusalueen yhteinen tapaturmataajuus laski 9,8:sta 8,9:ään.
- Terrafame on mukana rakentamassa vastuullista eurooppalaista akkuarvoketjua yhdessä asiakkaidensa kanssa.



Terrafamen tuottaman  
nikkelisulfaatin hiilijalanjälki on  
**60 % pienempi**  
kuin teollisuudessa  
keskimäärin.

## » Kustannustehokas liiketoiminta

- Terrafamen keskeinen strateginen tavoite on olla nikkelintuottajana maailman kustannustehokkaimman neljänneksen joukossa.
- Varmistaakseen taloudellisesti kestävä liiketoiminnan yhtiö käynnisti alkuvuodesta 2022 ohjelman, jonka tavoitteena on yhteensä 10 miljoonan euron säästöt vuositasolla.
- Osana säästöohjelmaa Terrafame toteutti muutosneuvottelut 17.1.–28.2.2022. 6,5 miljoonan euron säästöt saavutetaan mm. ostopalveluiden vähentämisestä ja kehittämisestä. Säästöistä 3,5 miljoonan euroa aiheutuu henkilöstöön kohdistuvista toimenpiteistä.

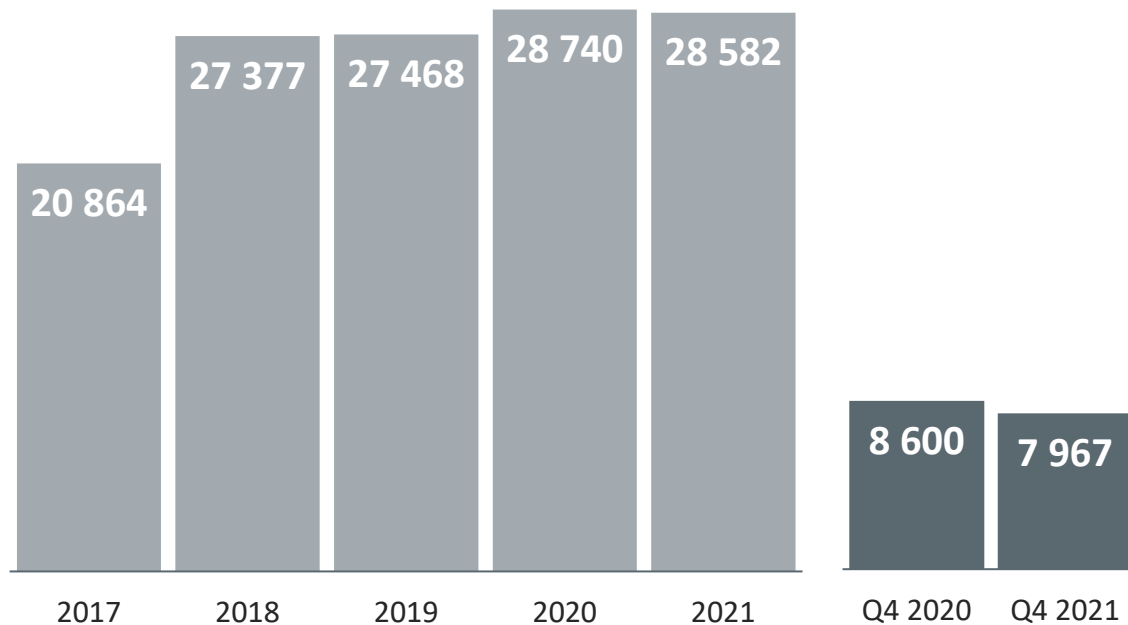


A photograph of a large industrial facility, likely a factory or power plant. The scene is filled with complex machinery, including large blue electric motors, stainless steel pipes, and multiple levels of walkways with bright yellow safety railings. The lighting is industrial, with overhead spotlights illuminating the space. The overall atmosphere is one of a busy, modern manufacturing environment.

» Avainluvut  
tammi–joulukuu  
2021

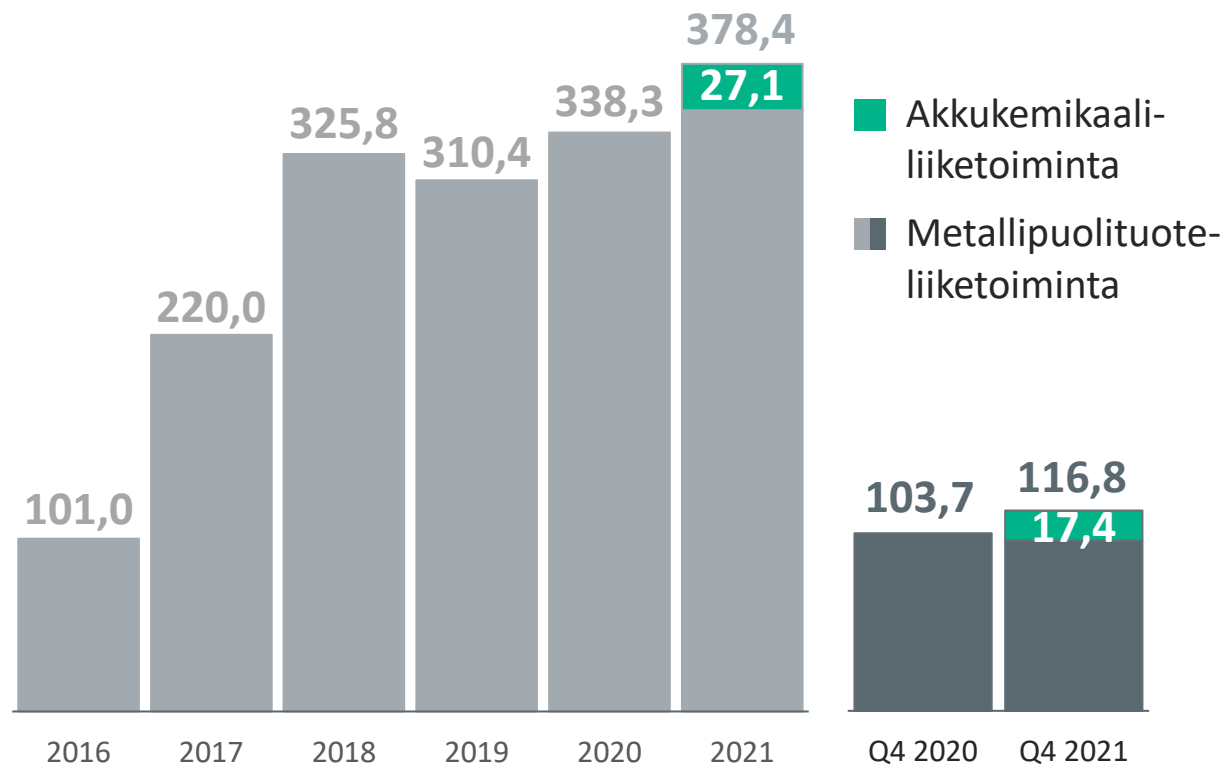
# » Vuoden 2021 nikkelin tuotantomäärä pysyi edellisen vuoden tasolla

Nikkelin tuotanto, t



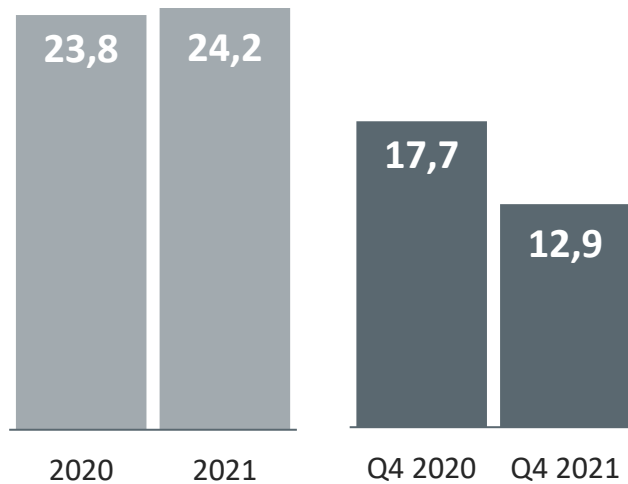
# » Vuonna 2021 akkukemikaaliliiketoiminnan liikevaihto oli 27,1 miljoonaa euroa

Liikevaihto, milj. euroa

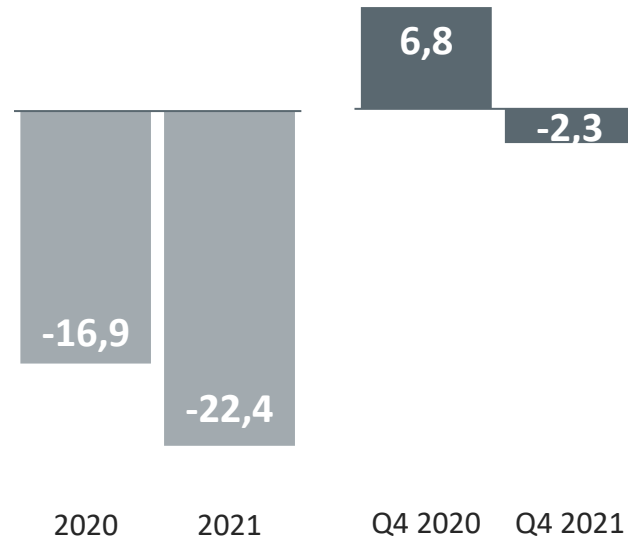


# » Vuoden 2021 käyttökate ja liike-tulos ilman kertaluonteisia eriä

Käyttökate ilman kertaluonteisia eriä, milj. euroa



Liiketulos ilman kertaluonteisia eriä, milj. euroa

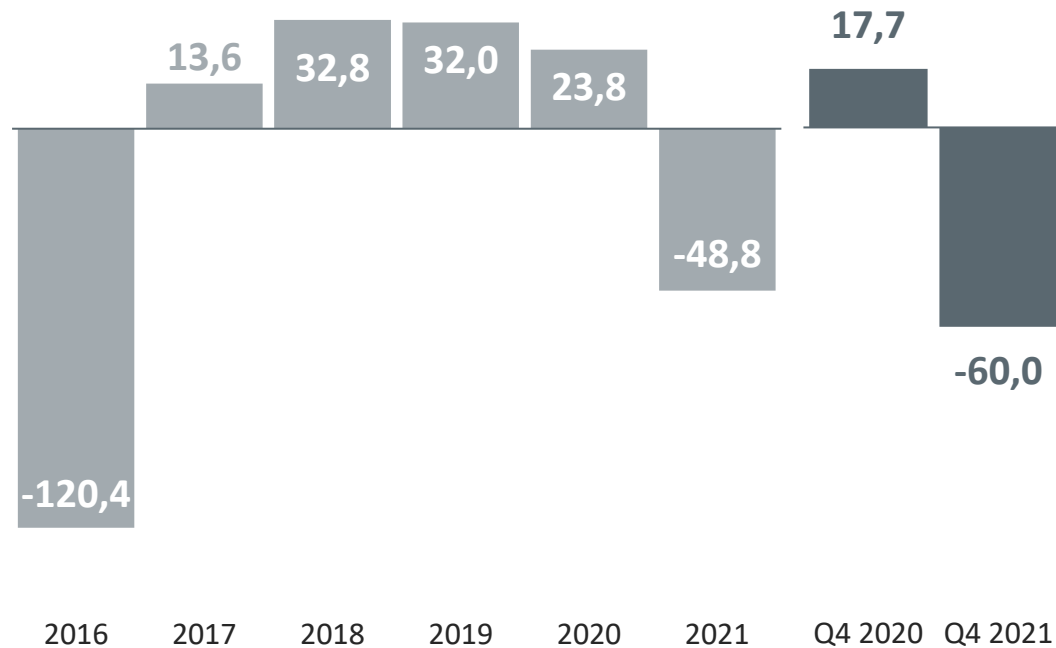


Akkukemikaalitehtaan ylösajon tulosvaikutus vuodelle 2021 oli noin -20 MEUR ja se sisältyy käyttökatteeseen ja liike-tulokseen ilman kertaluonteisia eriä.

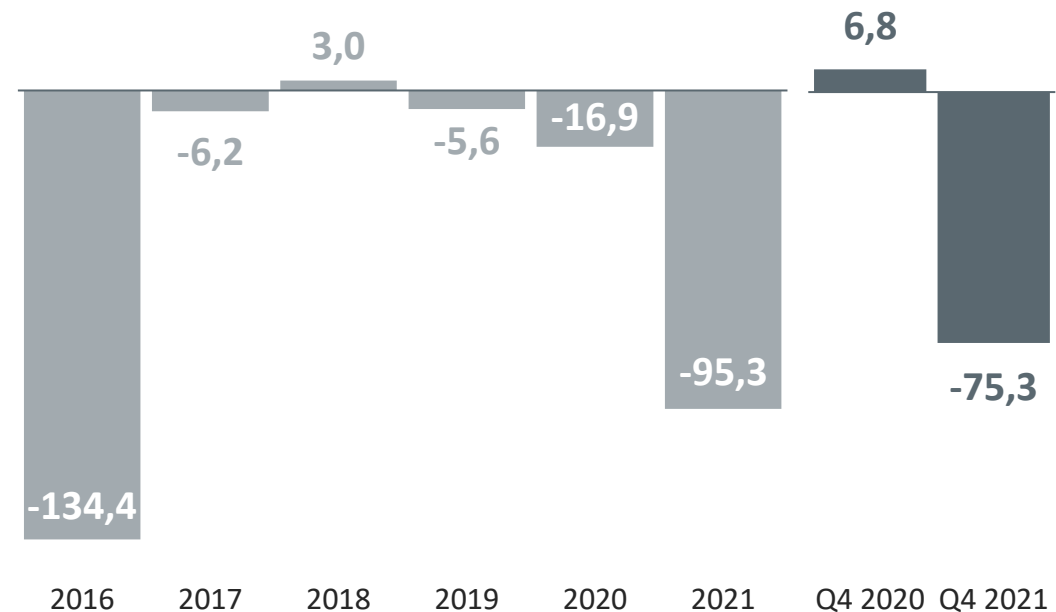


# » Ympäristövarauksen kasvattaminen vuoden viimeisellä neljänneksellä vaikutti kertaluonteisesti vuoden 2021 taloudelliseen tulokseen

Käyttökate, milj. euroa



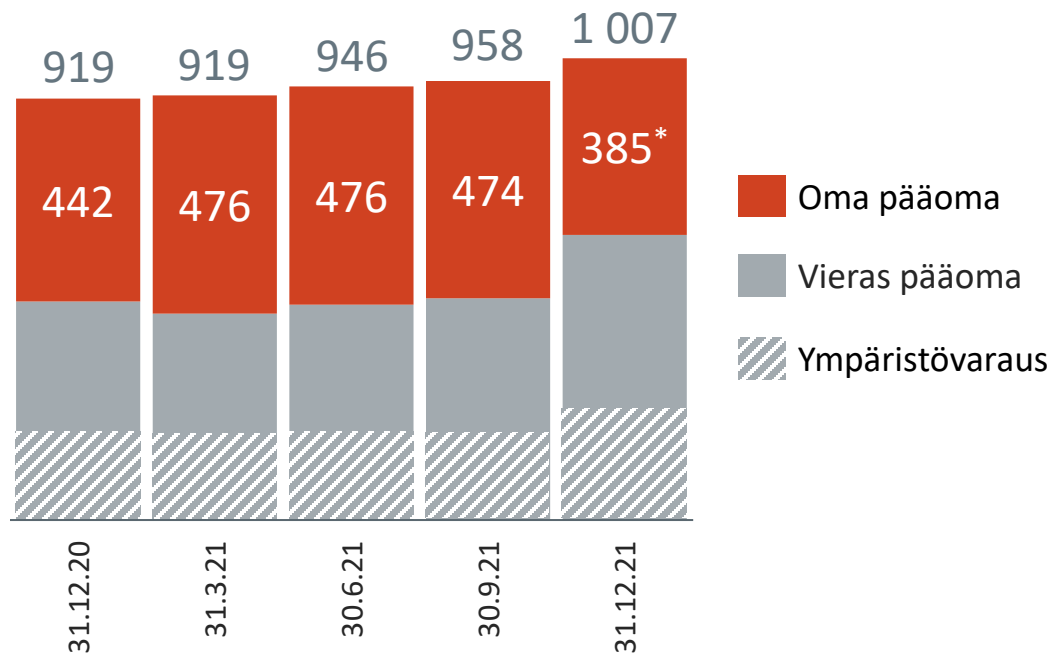
Liiketulos, milj. euroa



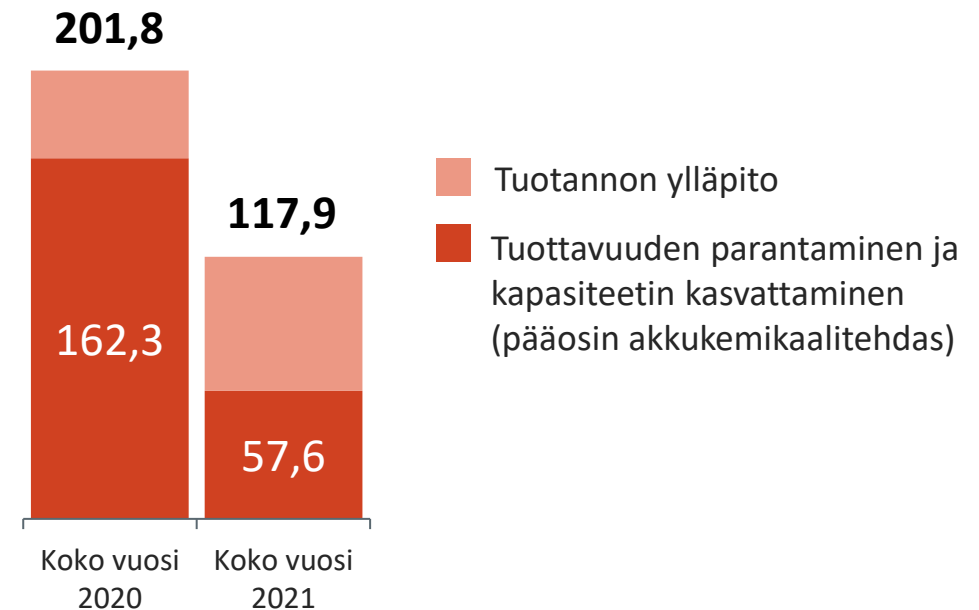
Vuoden 2021 taloudellinen tulos sisältää -72,9 miljoonan euron tulosvaikutuksen ympäristövarauksen muutoksesta. Akkukemikaalitehtaan ylösajon vaikutus vuoden 2021 käyttökatteeseen ja liiketulokseen oli noin -20 MEUR.

# »Tärkeimmät investoinnit liittyivät akkukemikaalitehtaan rakentamiseen sekä primääriliuotusalueen pidentämiseen

Oma ja vieras pääoma, milj. euroa



Investoinnit, milj. euroa



\*Ympäristövarauksen muutoksella oli -72.9 milj. euron vaikutus tilikauden tulokseen ja 31.12.2021 omaan pääomaan.

# » Tammi–joulukuu 2021 lyhyesti

	Q4 2021	Q4 2020	Muutos	2021	2020	Muutos
<b>Liikevaihto, M€</b>	<b>116,8</b>	103,7	12,6 %	<b>378,4</b>	338,3	11,8 %
akkukemikaaliliiketoiminta	17,4	-	n.a.	27,1	-	n.a.
metallipuolituoteliiketoiminta	99,4	103,7	-4,1 %	351,3	338,3	3,8 %
<b>Käyttökate ilman kertaluonteisia eriä, M€ <sup>(1)</sup></b>	<b>12,9</b>	17,7	-27,1 %	<b>24,2</b>	23,8	1,7 %
<b>Käyttökate, M€ <sup>(1)</sup></b>	<b>-60,0</b>	17,7	n.a.	<b>-48,8</b>	23,8	n.a.
<b>Liiketulos ilman kertaluonteisia eriä, M€</b>	<b>-2,3</b>	6,8	n.a.	<b>-22,4</b>	-16,9	n.a.
<b>Liiketulos, M€</b>	<b>-75,3</b>	6,8	n.a.	<b>-95,3</b>	-16,9	n.a.
<b>Liiketoiminnan vapaa kassavirta, M€ <sup>(2)</sup></b>	<b>26,5</b>	39,7	-33,3 %	<b>-43,2</b>	13,8	n.a.

1) Vuoden 2021 taloudellinen tulos sisältää -72,9 miljoonan euron tulosvaikutuksen ympäristövarauksen kertaluonteisesta muutoksesta johtuen. Akkukemikaalitehtaan ylösajon vaikutus vuoden 2021 käyttökatteeseen ja liiketulokseen oli noin -20 MEUR.

2) Liiketoiminnan vapaa kassavirta ylläpitoinvestointien jälkeen = käyttökate - käyttöpääoman muutos - ylläpitoinvestoinnit



## » Rahoitusjärjestelyt

- Akkukemikaalien tuotannon ja myynnin aloituksesta johtuen yhtiö arvioi että sen käyttöpääoman tarve kasvaa noin 100 miljoonaa euroa.
- Yhtiö allekirjoitti syyskuussa 90 miljoonan dollarin vakuudettoman rahoitusjärjestelyn kansainvälisen pankin kanssa.
- Allekirjoitettu rahoitusjärjestely on suunnitelman mukainen ja merkittävä toimenpide käyttöpääoman kasvun rahoittamiseksi.
- Yhtiö uudelleenrahoitti syyskuussa myös ympäristövakuuden kansainvälisen vakuuttajasyndikaatin kanssa. Uusi sopimus kattaa nykyisen ympäristöluvan mukaisen vakuuden, on neljän vuoden mittainen ja summaltaan 161 miljoonaa euroa.



## » Näkymät vuodelle 2022

- Terrafamalla on meneillään useita akkukemikaaleihin liittyviä merkittäviä asiakasneuvotteluja ja tuotehyväksyntäprosesseja.
- Akkukemikaalitehtaan tuotannon ylösajoa jatketaan määrätietoisesti.
- Euroopan geopoliittisen tilanteen arvioidaan vaikuttavan Terrafamen tuotantokustannuksia nostavasti.
- Perusmetallien ja akkukemikaalien hintakehitykseen liittyy huomattavaa epävarmuutta, vaikka hintakehitys on alkuvuoden ollut myönteistä.
- Terrafame jatkaa toimintansa tehostamista ja kannattavuuden parantamista.





# Terrafame

**Kevennämme liikenteen  
hiilijalanjälkeä  
vastuullisesti tuotetuilla  
akkukemikaaleilla**

[www.terrafame.fi](http://www.terrafame.fi)

